

# **VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

**États financiers consolidés**

**31 décembre 2020**

## TABLE DES MATIÈRES

	<b>Page</b>
Rapport de l'auditeur indépendant	1 - 3
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation de la dette nette	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes afférentes aux états financiers consolidés	8 - 27



**Bourque  
Richard  
Boutot** P.C. INC.

CHARTERED PROFESSIONAL ACCOUNTANTS | COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

À son Honneur le Maire et membres du Conseil municipal,

### **Rapport sur les états financiers consolidés**

#### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés du Village de Memramcook (la Municipalité), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2020, et les états consolidés des résultats, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée de la Municipalité au 31 décembre 2020, ainsi que des résultats consolidés de ses activités et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes du secteur public.

#### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes du secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Municipalité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Municipalité.

443 boul. Adélarde-Savoie Blvd.,  
Dieppe, NB, E1A 0N7

t • (506) 857-2290  
f • (506) 857-8468

[www.brbcpa.ca](http://www.brbcpa.ca)



**Bourque  
Richard  
Boutot** P.C. INC.

CHARTERED PROFESSIONAL ACCOUNTANTS | COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

**Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités à l'égard de l'audit des états financiers consolidés sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe jointe à notre rapport. Cette description, qui se trouve à la page 3, fait partie intégrante de notre rapport.

Les chiffres des budgets sont présentés pour fins de comparaison. Ils ont été préparés et approuvés par le Conseil municipal. Ces chiffres n'ont pas fait l'objet d'un audit ou d'un examen.

*Bourque Richard Boutot*

Bourque Richard Boutot P.C. Inc.

Comptables professionnels agréés

Dieppe, NB

le 26 avril 2021

443 boul. Adélarde-Savoie Blvd.,  
Dieppe, NB, E1A 0N7

t • (506) 857-2290

f • (506) 857-8468

[www.brbcpa.ca](http://www.brbcpa.ca)

## **ANNEXE AU RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

### **Description des responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés**

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

État consolidé des résultats

Année terminée le 31 décembre

	2020 Budget (non-audité) (Note 21)	2020 Réel	2019 Réel
<b>REVENUS</b>			
Mandat d'impôts fonciers	4 520 689 \$	4 520 689 \$	4 400 402 \$
Prestations de services à d'autres gouvernements	71 211	74 561	71 271
Ventes de services, amendes et autres frais	881 027	876 936	861 240
Subventions sans condition	1 155 800	1 185 850	1 188 227
Autres transferts gouvernementaux	12 693	1 476 386	26 796
Frais et usagers - eau et égouts	867 786	906 447	873 930
Intérêts	49 000	93 044	150 951
Autres	9 275	84 480	123 122
Gain sur disposition d'immobilisations corporelles	-	3 500	-
	<b>7 567 481</b>	<b>9 221 893</b>	<b>7 695 939</b>
<b>DÉPENSES</b>			
Services d'administration générale	1 100 390	986 738	996 519
Services de protection	1 362 175	1 236 141	1 171 990
Services de transport	2 092 483	2 020 628	2 089 863
Services d'hygiène	243 439	275 335	229 887
Services de développement économique	194 231	200 968	197 379
Services récréatifs et culturels	2 154 598	1 923 084	1 838 601
Approvisionnement en eau et évacuation des eaux usées	1 198 830	1 105 128	963 779
	<b>8 346 146</b>	<b>7 748 022</b>	<b>7 488 018</b>
Excédent pour l'année (note 18)	<b>(778 665) \$</b>	<b>1 473 871</b>	<b>207 921</b>
Excédent accumulé au début de l'année		<b>24 453 087</b>	<b>24 245 166</b>
Excédent accumulé à la fin de l'année		<b>25 926 958 \$</b>	<b>24 453 087 \$</b>

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**  
État consolidé de la situation financière  
31 décembre

2020

2019

**ACTIFS FINANCIERS**

Encaisse (note 3)	3 844 692 \$	2 875 224 \$
Comptes à recevoir		
Général	726 522	709 221
Gouvernement fédéral et ses agences (note 4)	352 808	227 888
Province du Nouveau-Brunswick (note 5)	345 464	160 961
Investissements (note 6 et 20)	3 229 590	3 192 837
	<u>8 499 076 \$</u>	<u>7 166 131 \$</u>

**PASSIFS**

Emprunt bancaire	55 152 \$	59 411 \$
Comptes à payer et frais courus	1 633 711	1 016 100
Revenus différés (note 7)	1 649 384	1 278 595
Dettes à long terme (note 8)	8 323 000	7 898 000
Congés de maladie courus (note 9)	291 846	248 152
Avantages postérieurs au départ à la retraite à payer (note 10)	(108 000)	(57 600)
	<u>11 845 093</u>	<u>10 442 658</u>
<b>DETTE NETTE</b>	<u>(3 346 017)</u>	<u>(3 276 527)</u>

**ACTIFS NON FINANCIERS**

Immobilisations corporelles (note 17)	55 321 258	52 094 268
Amortissement cumulé (note 17)	26 089 263	24 403 145
	<u>29 231 995</u>	<u>27 691 123</u>
Charges payées d'avance	40 980	38 491
	<u>29 272 975</u>	<u>27 729 614</u>
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ</b>	<u>25 926 958 \$</u>	<u>24 453 087 \$</u>

APPROUVÉ PAR

  
\_\_\_\_\_, Maire

  
\_\_\_\_\_, Trésorier

---

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

État consolidé de la variation de la dette nette

Année terminée le 31 décembre

	2020	2019
Excédent pour l'année	1 473 871 \$	207 921 \$
Acquisition d'immobilisations corporelles	(3 281 990)	(545 258)
Produits de la vente d'immobilisations corporelles	3 500	-
Amortissement des immobilisations corporelles	1 741 118	1 529 648
Gain sur disposition d'immobilisations corporelles	(3 500)	-
	<u>(67 001)</u>	<u>1 192 311</u>
Acquisition des charges payées d'avance	<u>(2 489)</u>	<u>(719)</u>
Diminution (augmentation) de la dette nette	(69 490)	1 191 592
Dette nette au début de l'exercice	<u>(3 276 527)</u>	<u>(4 468 119)</u>
Dette nette à la fin de l'exercice	<u>(3 346 017) \$</u>	<u>(3 276 527) \$</u>

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**  
 État consolidé des flux de trésorerie  
 Année terminée le 31 décembre

2020

2019

Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie

**Mouvements de trésorerie liés à l'exploitation**

Excédent pour l'année	1 473 871 \$	207 921 \$
Gain sur disposition d'immobilisations corporelles	(3 500)	-
Amortissement des immobilisations corporelles	1 741 118	1 529 648
Compte à recevoir - Général	(17 301)	(76 840)
Compte à recevoir - Gouvernement fédéral et ses agences	(124 920)	110 628
Compte à recevoir - Province du Nouveau-Brunswick	(184 503)	192 795
Comptes payables et frais courus	617 611	(88 589)
Revenus différés	370 789	687 073
Congés de maladie courus	43 694	37 776
Avantages postérieurs à l'emploi payables	(50 400)	(72 500)
Acquisition de charges payées d'avance	(2 489)	(719)

**3 863 970**      **2 527 193**

**Activités d'investissement en immobilisations**

Acquisition d'immobilisations corporelles	(3 281 990)	(545 258)
Produits de la vente d'immobilisations corporelles	3 500	-

**(3 278 490)**      **(545 258)**

**Activités de financement**

Emprunt bancaire	(4 259)	59 376
Dettes à long terme	425 000	(431 000)

**420 741**      **(371 624)**

**Activités de placement**

Investissements	(36 753)	(953 203)
-----------------	----------	-----------

Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie

**969 468**      **657 108**

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Au début de l'exercice **2 875 224**      **2 218 116**

À la fin de l'exercice

**3 844 692 \$**      **2 875 224 \$**

---

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2020

---

**1. Objectif de l'organisation**

Le Village de Memramcook a été incorporée comme village par la *Loi sur les municipalités* du Nouveau-Brunswick le 1 mai 1995. En tant que municipalité, le Village de Memramcook est exemptée d'impôt sur le revenu en vertu de l'alinéa 149 (1)(c) de la *Loi canadienne de l'impôt sur le revenu*.

---

**2. Résumé des principes conventions comptables**

Les états financiers consolidés du Village de Memramcook reposent sur les observations de l'administration présentées conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada pour les gouvernements locaux, comme le recommande le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) de Comptables professionnels agréés du Canada (CPA Canada).

Les états financiers présentés selon les normes du CSP portent surtout sur la situation financière de la Municipalité et sur les changements à cet égard. L'état consolidé de la situation financière comprend tous les passifs et actifs de la Municipalité.

Les aspects importants des conventions comptables adoptées par la Municipalité sont les suivants :

**Entité publiante**

Les états financiers consolidés reflètent les actifs, les passifs, les revenus, les dépenses et les changements à la dette nette et au flux net de trésorerie de l'entité publiante. L'entité publiante comprend toutes les organisations et entreprises responsables de l'administration des affaires et des ressources de la Municipalité et qui sont la propriété de la Municipalité ou qui sont contrôlées par elle.

Les transactions et les soldes interservices et organisationnels sont éliminés.

**Budget**

Les montants inscrits aux présents états financiers ont été approuvés par le conseil le 9 décembre 2019 et par le Ministre des gouvernements locaux le 23 janvier 2020.

**Comptabilisation des recettes**

- (a) Les recettes non affectées sont enregistrées sur la base de la comptabilité d'exercice et sont constatées lorsque la somme recouvrée est raisonnablement assurée. Les contributions avec restrictions sont comptabilisées en tant que revenu de l'année auquel les frais connexes sont engagés.
- (b) Les autres recettes sont enregistrées lorsqu'elles sont réalisées.

**Recours à des estimations**

La préparation des états financiers consolidés en conformité avec les principes comptables généralement reconnus du Canada exige que la direction effectue des estimations et formule des hypothèses qui ont une influence sur les montants déclarés à l'actif et au passif et sur la déclaration des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers consolidés, ainsi que sur les montants déclarés de revenus et de dépenses au cours de l'exercice. Ces estimations sont examinées périodiquement et, si des rectifications deviennent nécessaires, elles sont signalées dans les revenus de la période à laquelle elles deviennent connues. Les résultats peuvent être différents de ces estimations.

---

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2020

---

**2. Résumé des principales conventions comptables (suite)****Instruments financiers**

Les instruments financiers de la Municipalité se composent de l'encaisse, de placements à court terme, de comptes débiteurs, des montants exigibles du gouvernement du Nouveau-Brunswick, des montants exigibles du gouvernement fédéral, des montants exigibles des fonds propres, de prêts bancaires, de crédateurs et de charges à payer et des dettes à long terme. Sauf indication contraire, la direction est d'avis que la Municipalité n'est pas exposée à d'importants taux d'intérêt, taux de change ou risque de crédit découlant de ces outils financiers. La juste valeur de ces outils financiers correspond approximativement à leur valeur comptable, à moins d'indication contraire.

La Municipalité est exposée au risque de crédit par le biais des comptes débiteurs. La Municipalité minimise les risques de crédit grâce à une gestion régulière du crédit.

**Encaisse et équivalents d'encaisse**

Encaisse et équivalents d'encaisse comprennent l'encaisse en main, les soldes bancaires et les dépôts à court terme ayant une échéance initiale de trois mois ou moins.

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées selon leur coût qui comprend tous les montants qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction, le développement ou l'amélioration de l'actif. Le coût des immobilisations corporelles est amorti sur une base linéaire pendant la durée de vie utile estimée comme suit :

Type d'actif	Années
Améliorations foncières	5-25 années
Bâtiments	40 années
Véhicules	3-5 années
Machinerie et équipement	5-15 années
Équipement lourd	10-15 années
Matériel et logiciels et équipement de télécommunications	3-5 années
Meubles	3-5 années
Revêtements de route	5-15 années
Ponts	30-50 années
Éclairage/Feux de circulation	10-15 années
Réseaux d'alimentation en eau et d'évacuation des eaux usées	15-100 années
Améliorations locatives	pendant la durée du bail

Les actifs en construction ne sont pas amortis tant que l'actif n'est pas disponible pour une utilisation productive.

---

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2020

---

**2. Résumé des principales conventions comptables (suite)****Information sectorielle**

Le Village de Memramcook est une municipalité diversifiée qui offre une grande gamme de services à ses résidents. Aux fins de la gestion des rapports, les opérations et les activités de la Municipalité sont organisées et signalées par fonction. Cette présentation a été créée dans le but d'enregistrer des activités spécifiques pour atteindre certains objectifs conformément à des règlements spéciaux, des restrictions ou des interdictions. Les services municipaux sont fournis par les départements suivants:

**Services d'administration générale**

Ce service est responsable du financement global et de l'administration locale de la Municipalité. Ceci comprend les fonctions du conseil, gestion générale et financière, les questions juridiques et de conformité avec la législation ainsi que les relations civiques.

**Services de protection**

Cette section est responsable de la prestation des services de police, la protection contre les incendies, les mesures d'urgence, le contrôle des animaux et autres mesures de protection.

**Services de transport**

Cette section est responsable des services en commun, de l'entretien des routes, des services de circulation et de stationnement et autres fonctions reliées.

**Services d'hygiène**

Cette section est responsable de l'enlèvement des déchets solides.

**Services de développement économique**

Cette section est responsable du zonage, du développement communautaire, du tourisme et autres services de développement et promotionnels.

**Services récréatifs et culturels**

Cette section est responsable de l'entretien et l'exploitation des installations récréatives et culturelles incluant les arènes, les parcs et terrain de jeux et autres établissements récréatifs et culturels.

**Systemes d'eau et égout**

Cette section est responsable de la fourniture de services d'eau et égouts, y compris l'entretien et l'exploitation des réseaux souterrains, les usines de traitement et des lagunes.

**Avantages postérieurs à l'emploi**

La Municipalité a reconnu ses obligations en vertu des régimes postérieurs à l'emploi et les coûts connexes, net des actifs du régime. La Municipalité a un avantage de congé de maladie tel que documenté dans la note 9, une attribution pour service à long terme et un régime de retraite tel que documenté dans la note 10.

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2020

<b>3. Encaisse</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Encaisse - affectée (note 20)	1 017 \$	1 017 \$
Encaisse - non affectée	3 843 675	2 874 207
	<b>3 844 692 \$</b>	<b>2 875 224 \$</b>

<b>4. Sommes à recevoir du gouvernement fédéral et de ses agences</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Agence du revenu du Canada (remboursement de TVH)	335 524 \$	227 888 \$
Agence de promotion économique du Canada atlantique	17 284	-
	<b>352 808 \$</b>	<b>227 888 \$</b>

<b>5. Sommes à recevoir du gouvernement du Nouveau-Brunswick</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Fonds des petites collectivités (FPC)	20 000 \$	65 122 \$
Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées (FEPTEU)	9 452	95 839
Programme d'infrastructure Investir dans le Canada (PIIC)	47 065	-
Ministères de Transports et infrastructure	61 197	-
Société de développement régional	207 750	-
	<b>345 464 \$</b>	<b>160 961 \$</b>

**6. Investissements (note 20)**

Les investissements sont composés de certificats de placement garanti ayant des dates d'échéance allant d'avril 2021 à mars 2022, assortis de taux d'intérêts allant de 0.5% à 1.9%.

<b>7. Revenus différés</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Fonds de la taxe sur l'essence	1 455 395 \$	1 125 426 \$
Lotissements	96 757	85 075
Autres	97 232	68 094
	<b>1 649 384 \$</b>	<b>1 278 595 \$</b>

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**  
Notes afférentes aux états financiers consolidés  
31 décembre 2020

<b>8. Dette à long terme</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<u>Corporation de financement des municipalités du Nouveau-Brunswick</u>		
Débentures :		
<b>Général</b>		
FCM98561-2015, 1.75%, due en 2025, DC #9-0054	78 000 \$	93 000 \$
BG39-2012, 1.65% - 3.80%, due en 2027, DC #10-0063, 10-0064, 10-0075 et 11-0057	689 000	791 000
BP30-2016, 1.20% - 3.55%, due en 2031, DC #15-47	264 000	285 000
BY36-2020, 0.50% - 2.30%, due en 2035, DC #19-0041 et 20-0017	818 000	-
	<b>1 849 000</b>	<b>1 169 000</b>
<b>Services des eaux et égouts</b>		
BN29-2015, 1.05%-3.90%, due en 2035, DC #04-0081	1 025 000	1 079 000
BO40-2016, 1.45% - 3.75%, due en 2036, DC #15-0088	2 270 000	2 329 000
BP31-2016, 1.20% - 3.80%, due en 2036, DC #05-0046	1 024 000	1 074 000
BR30-2017, 1.65% - 3.30%, due en 2037, DC #07-0026 et #17-0046	824 000	862 000
BV34-2019, 2.05% - 3.35%, due en 2039, DC #07-0026	1 331 000	1 385 000
	<b>6 474 000</b>	<b>6 729 000</b>
	<b>8 323 000 \$</b>	<b>7 898 000 \$</b>

L'approbation de la Commission des emprunts de capitaux par les municipalités a été obtenue à l'égard de la dette à long terme.

Les paiements requis sur le principal pendant les cinq prochaines années sont les suivants:

2021 -	452 000 \$
2022 -	460 000 \$
2023 -	449 000 \$
2024 -	460 000 \$
2025 -	472 000 \$

**9. Congés de maladie courus**

La Municipalité offre un congé de maladie qui s'accumule à 1.25 jours par mois pour employés à temps plein. Tous les employés peuvent accumuler un maximum de 120 jours de congés de maladie. Un employé peut prendre un congé avec solde pour une durée égale au congé de maladie accumulé. Le congé de maladie est un avantage non financé. En tant que tel, il n'y a pas d'actifs applicables. Les prestations sont payées à partir des recettes générales lorsqu'elles viennent à échéance.

Le passif non capitalisé était de 291 846 \$ au 31 décembre 2020 et 248 152 \$ au 31 décembre 2019.

---

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés  
31 décembre 2020

---

**10. Avantages postérieurs au départ à la retraite à payer**

La Municipalité et ses employés participent au régime de pension des employés municipaux du Nouveau-Brunswick. Il s'agit d'un régime de retraite à prestations déterminées interentreprises qui est administré par un comité élu par ses membres, conformément aux dispositions de la *Loi sur les municipalités* du Nouveau-Brunswick. Le régime verse des prestations de retraite calculées en fonction des années de service et du salaire maximal moyen.

Les évaluations actuarielles aux fins de provisionnement sont effectuées chaque année ou tous les trois ans, selon la situation financière du régime (actuellement, chaque année). Par la suite, les évaluations actuarielles aux fins de comptabilité sont fondées sur les données recueillies (auxquelles des rajustements sont apportés). La plus récente évaluation actuarielle a été préparée au 31 décembre 2018 et a permis de déterminer une obligation au titre des prestations constituées de 125 249 500 \$ pour l'ensemble du régime, calculée d'après l'analyse comptable.

L'évaluation actuarielle aux fins de comptabilité a été effectuée en fonction d'un certain nombre d'hypothèses sur des événements futurs, comme les taux d'inflation, les taux d'intérêt, les augmentations salariales ainsi que le roulement et la mortalité des employés. Les hypothèses utilisées tiennent compte des meilleures estimations de la direction. Les renseignements ci-dessous résument les principales hypothèses de l'évaluation au 31 décembre 2019:

- le taux d'inflation prévu est de 2,1%;
- le taux d'actualisation servant à déterminer l'obligation au titre des prestations constituées est de 5,75% par année;
- le taux de rendement prévu sur l'actif est de 5,75%;
- l'âge de la retraite varie selon l'âge et la catégorie d'emploi;
- la durée moyenne estimative du reste de la carrière active ("DUMERCA") est de 14,0 années.

L'évaluation actuarielle préparée 31 décembre 2018 indiquait que la valeur marchande de l'actif net disponible pour les prestations accumulées du régime était supérieure à la valeur actualisée de ces prestations. La province du Nouveau-Brunswick a accordé au régime de pension une exemption de versement des cotisations d'équilibre exigibles relativement au déficit de solvabilité. L'évaluation actuarielle du régime révélait un déficit de 7 538 000 \$ selon l'approche de continuité, soit un changement de 7 581 100 \$ comparativement au excédent de 43 100 \$ enregistré au 31 décembre 2017. En se fondant sur les hypothèses au 31 décembre 2018 l'actuaire prévoyait que les taux de cotisation de l'employeur et des employés suffiraient financer le coût des services courants et paiements spéciaux selon l'approche de continuité, tel que requis la *Loi sur les prestations de pension*.

Au 31 décembre 2018, le régime versait des prestations à 258 retraités. Le montant total des prestations versées aux retraités et aux participants ayant quitté leur emploi en 2020 était estimé à environ 4 313 800 \$ (en 2019, le montant réel s'est élevé à 5 759 400 \$) pour l'ensemble du régime.

---

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2020

---

**10. Avantages postérieurs au départ à la retraite à payer (suite)**

Les employés versent des cotisations variant selon le niveau de leurs gains et leur catégorie d'emploi; le taux de cotisation moyen est d'environ 8,00% pour l'ensemble du régime. Chaque municipalité verse des cotisations égales à celles des employés. L'argent de la caisse de retraite est investi dans des valeurs à court terme, des obligations, des actions canadiennes et des actions étrangères. En 2020, les cotisations des employés combinées à celles des municipalités sont estimées à environ 6 940 000 \$ (en 2019, elles ont totalisé 6 775 300 \$) pour l'ensemble du régime.

Les renseignements ci-dessous résument les données du régime par rapport au Village de Memramcook:

- l'âge moyen des 20 employés actifs participant au régime est de 44.7 (au 31 décembre 2018)
- les prestations versées en 2019 ont atteint 65 500 \$ et sont estimées à 65 500 \$ en 2020
- combinées, les cotisations se sont chiffrées à 161 600 \$ en 2019 et elles sont estimées à 166 400 \$ en 2020

En plus d'analyser la situation financière du régime en ce qui a trait au Village de Memramcook au 31 décembre 2018 et au 31 décembre 2019, l'actuaire a effectué une extrapolation de l'évaluation actuarielle du 31 décembre 2019 pour déterminer la situation estimative du régime au 31 décembre 2020. L'extrapolation suppose que les hypothèses utilisées au 31 décembre 2020 sont demeurées inchangées depuis le 31 décembre 2019. Elle suppose également un rendement de l'actif de 5,5% après déduction de tous les frais et dépenses. Si la situation diffère de celle qui est supposée, les montants seront rajustés pour rendre compte de la situation réelle. Voir résultats de l'extrapolation:

	2019	Estimation 2020
<b>Passif au titre des prestations constituées</b>		
Passif au titre des prestations constituées au début de la période	(29 300) \$	(69 100) \$
Charges de retraite pour l'année	41 000	44 300
Moins les cotisations de l'employeur	(80 800)	(83 200)
<b>Passif (actif) au titre des prestations constituées à la fin de la période</b>	<b>(69 100) \$</b>	<b>(108 000) \$</b>

Bref, au 31 décembre 2020, le passif au titre des prestations constituées en ce qui concerne le Village de Memramcook est estimé à (108 000) \$, alors qu'il était de (29 300) \$ au 1er janvier 2019 et de (69 100) \$ au 31 décembre 2019. Ce montant est inclus dans les avantages sociaux postérieurs à l'emploi qui sont payables, tels qu'ils sont indiqués dans l'état consolidé de la situation financière.

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**  
Notes afférentes aux états financiers consolidés  
31 décembre 2020

**10. Avantages postérieurs au départ à la retraite à payer (suite)**

La situation du passif au titre des prestations constituées est démontrée ci-dessous et illustre les montants non amortis qui sont constatés dans les charges de retraite au fil du temps:

	2019	Estimation 2020
<b>Rapprochement du niveau de capitalisation à la fin de la période</b>		
Obligation au titre des prestations constituées	1 764 600 \$	1 923 300 \$
Actif du régime	1 743 500	1 947 500
Déficit (surplus) du régime	21 100 \$	(24 200) \$
Coût (épargnes) non amortis des services passés	-	-
Gains (pertes) non amorties	90 200	83 800
Obligation (actif) transitoire non amortis	-	-
<b>Passif (actif) au titre des prestations constituées à la fin de la période</b>	<b>(69 100) \$</b>	<b>(108 000) \$</b>

Les données ci-dessous illustrent le rapprochement de l'obligation au titre des prestations constituées du début à la fin de la période:

	2019	Estimation 2020
<b>Rapprochement de l'obligation au titre des prestations constituées</b>		
Obligation au titre des prestations constituées au début de la période	1 772 900 \$	1 764 600 \$
Coût des services courants	93 200	121 100
Versements de prestations	(65 500)	(65 500)
Intérêts pour la période	98 300	103 100
Coût (épargnes) des modifications apportées au régime	-	-
Pertes (gains) pendant la période	(134 300)	-
<b>Obligation au titre des prestations constituées à la fin de la période</b>	<b>1 764 600 \$</b>	<b>1 923 300 \$</b>

Les données ci-dessous illustrent le rapprochement de l'actif du régime du début à la fin de la période:

	2019	Estimation 2020
<b>Rapprochement de l'actif du régime</b>		
Actif du régime au début de la période	1 558 700 \$	1 743 500 \$
Cotisations de l'employeur	80 800	83 200
Cotisations des employés	80 800	83 200
Versements des prestations	(65 500)	(65 500)
Rendement de l'actif pendant la période	88 700	103 100
<b>Actif du régime à la fin de la période</b>	<b>1 743 500 \$</b>	<b>1 947 500 \$</b>

---

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2020

---

**10. Avantages postérieurs au départ à la retraite à payer (suite)**

La totalité des dépenses reliées aux prestations de retraite inclut les composantes suivantes:

	2019	Estimation 2020
<b>Charges de retraite</b>		
Coût des services courants de l'employeur	12 400 \$	37 900 \$
Intérêts sur l'obligation au titre des prestations constituées	98 300	103 100
Rendement prévu de l'actif	(88 400)	(103 100)
Amortissement des soldes non constatés		
Coût (épargnes) des services passés	-	-
Pertes (gains)	18 700	6 400
Obligation (actif) transitoire	-	-
Coût d'amortissement total	18 700	6 400
Charges de retraite	41 000 \$	44 300 \$

Les charges de retraite sont incluses dans l'état des résultats.

---

**11. Conformité des emprunts à court terme****Emprunt provisoire pour le capital**

La Municipalité a mis en place un système de crédit renouvelable portant intérêt au taux de 3% pour le Fonds général et le Fonds d'eau et égouts. Le système est utilisé afin de fournir un financement provisoire pour les dépenses d'immobilisations.

La Municipalité ne détient aucunes autorités ministérielles pour des emprunts à court terme.

La Municipalité ne détient aucunes approbations ministérielles non utilisées.

**Emprunt d'exploitation**

Ainsi que le prescrit la *Loi sur les municipalités*, les emprunts pour financer les affaires courantes du Fonds général sont limités à 4% du budget de fonctionnement de la municipalité. Les emprunts pour financer les affaires courantes du Fonds des services publics sont limités à 50% du budget de fonctionnement pour l'année. En 2020, la Municipalité s'est conformée à ces restrictions.

**Emprunt inter fonds**

Le guide servant à la présentation des rapports financiers municipaux exige que les emprunts inter fonds à court terme soient remboursés l'année suivante à moins que l'emprunt est pour un projet de nature capitale. Les montants payables entre les fonds sont en conformité avec cette exigence.

---

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2020

---

**12. Excédent/déficit au fonds d'eau et égout**

La *Loi sur les municipalités* exige que les excédents/déficits au fonds d'eau et égout soient absorbés par un ou plusieurs des trois budgets de fonctionnement à compter de la deuxième année suivante; l'excédent/déficit à la fin de l'année est le suivant :

2019 -	592 510 \$
2020 -	<u>586 961</u>
	<u>1 179 471 \$</u>

---

**13. Frais de distribution d'eau**

Les frais de distribution d'eau pour la protection contre les incendies débité par la Municipalité est dans les limites autorisées par le règlement 81-195 sous la *Loi sur les municipalités* en fonction du pourcentage applicable de dépenses du système d'eau pour la population.

---

**14. Engagements contractuels**

La Municipalité a conclu une entente pour la collecte et l'enlèvement des déchets solides. Les paiements annuels minimaux sont les suivants:

2021 -	177 776 \$
2022 -	25 239 \$

---

**15. Éventualités**

Dans le cours normal des opérations, la Municipalité peut être impliquée dans différentes réclamations ou poursuites judiciaires. Étant donné que le résultat final en matière de réclamations et de procédures judiciaires en instance ne peut, en date du 31 décembre 2020, être prédit avec certitude, la direction et le conseil sont d'avis que la résolution de ces affaires n'aura pas de conséquences négatives importantes puisque la Municipalité maintient une police d'assurance qui la couvre pour des montants jugés appropriés.

---

**16. Chiffres comparatifs**

Certain chiffres de l'exercice 2019 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2020.

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés  
31 décembre 2020

**17. Tableau d'immobilisations corporelles**

	Améliorations terrains		Bâtiments et améliorations locales		Véhicules	Machines et équipements	Routes et rues		Infrastructures		Eau et égouts	Petit matériel	Actifs en construction	2020 Total	2019 Total
	Terrains	Améliorations aux terrains	améliorations	locales			et rues	de traitements	égouts						
<b>Coût</b>															
Solde d'ouverture	421 409 \$	5 795 047 \$	8 305 549 \$	594 943 \$	4 644 372 \$	15 242 096 \$	2 390 158 \$	13 731 318 \$	339 862 \$	629 514 \$	52 094 268 \$	51 549 010 \$			
Ajouts : Additions nets durant l'année	-	1 505 198	441 699	150 656	661 780	1 042 203	5 102	8 218	46 220	(579 086)	3 281 990	545 258			
Moins : Dispositions durant l'année	-	-	-	(55 000)	-	-	-	-	-	-	(55 000)	-			
<b>Solde de fermeture</b>	<b>421 409</b>	<b>7 300 245</b>	<b>8 747 248</b>	<b>690 599</b>	<b>5 306 152</b>	<b>16 284 299</b>	<b>2 395 260</b>	<b>13 739 536</b>	<b>386 082</b>	<b>50 428</b>	<b>55 321 258</b>	<b>52 094 268</b>			
<b>Amortissement accumulé</b>															
Solde d'ouverture	-	2 114 986	4 137 706	428 980	1 932 557	10 781 091	1 726 816	3 065 272	215 737	-	24 403 145	22 873 497			
Ajouts : Amortissement durant l'année	-	243 035	166 979	39 845	299 604	458 214	105 934	385 136	42 371	-	1 741 118	1 529 648			
Moins : Amortissement accumulé sur disposition	-	-	-	(55 000)	-	-	-	-	-	-	(55 000)	-			
<b>Solde de fermeture</b>	<b>-</b>	<b>2 358 021</b>	<b>4 304 685</b>	<b>413 825</b>	<b>2 232 161</b>	<b>11 239 305</b>	<b>1 832 750</b>	<b>3 450 408</b>	<b>258 108</b>	<b>-</b>	<b>26 089 263</b>	<b>24 403 145</b>			
<b>Valeur nette</b>	<b>421 409 \$</b>	<b>4 942 224 \$</b>	<b>4 442 563 \$</b>	<b>276 774 \$</b>	<b>3 073 991 \$</b>	<b>5 044 994 \$</b>	<b>562 510 \$</b>	<b>10 289 128 \$</b>	<b>127 974 \$</b>	<b>50 428 \$</b>	<b>29 231 995 \$</b>	<b>27 691 123 \$</b>			
<b>Composé de :</b>															
Fonds général	203 245 \$	992 921 \$	4 442 563 \$	276 774 \$	1 529 173 \$	5 044 994 \$	- \$	- \$	115 892 \$	- \$	12 605 562 \$	11 229 393 \$			
Fonds eau et égouts	218 164	3 949 303	-	-	1 544 818	-	562 510	10 289 128	12 082	50 428	16 626 433	16 461 730			
	<b>421 409 \$</b>	<b>4 942 224 \$</b>	<b>4 442 563 \$</b>	<b>276 774 \$</b>	<b>3 073 991 \$</b>	<b>5 044 994 \$</b>	<b>562 510 \$</b>	<b>10 289 128 \$</b>	<b>127 974 \$</b>	<b>50 428 \$</b>	<b>29 231 995 \$</b>	<b>27 691 123 \$</b>			

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés  
31 décembre 2020

**18. Tableau de présentation sectorielle**

Revenus	Administration générale		Protection	Transport	Hygiène	Développement économique	Récréatifs et culturels	Eau et égouts	2020		2019	
	\$								Consolidés	\$	Consolidés	\$
Mandat d'impôts fonciers	695 998		861 578	1 323 499	153 976	122 851	1 362 787	-	4 520 689		4 400 402	
Prestations de services à d'autres gouvernements	-	13 364	-	61 197	-	-	-	-	74 561		71 271	
Vente de services, amendes et autres frais	8 970	2 020	-	-	-	55 839	810 107	-	876 936		861 240	
Subvention sans condition	182 572	226 006	40 390	347 175	40 390	32 226	357 481	-	1 185 850		1 188 227	
Autres transferts gouvernementaux	54 714	-	-	20 000	-	9 828	553 996	837 848	1 476 386		26 796	
Frais aux usagers - eau et égout	-	-	-	-	-	-	-	906 447	906 447		873 930	
Intérêts	41 033	-	-	-	-	-	-	52 011	93 044		150 951	
Autres	62 899	9 889	9 889	717	-	-	14 475	-	87 980		123 122	
	1 046 186	1 112 857	1 112 857	1 752 588	194 366	220 744	3 098 846	1 796 306	9 221 893		7 695 939	
<b>Dépenses</b>												
Salaires et bénéfices	603 552	57 978	57 978	411 812	-	-	486 479	-	1 559 821		1 538 982	
Biens et services	415 605	989 168	989 168	1 084 815	273 839	200 969	1 047 371	175 262	4 187 029		4 127 487	
Amortissement	32 930	166 248	166 248	524 000	-	-	303 476	714 464	1 741 118		1 529 648	
Intérêts	819	22 747	22 747	-	1 496	-	19 589	215 403	260 054		288 495	
Autres	-	-	-	-	-	-	-	-	-		3 406	
	1 052 906	1 236 141	1 236 141	2 020 627	275 335	200 969	1 856 915	1 105 129	7 748 022		7 488 018	
<b>Excédent (déficit) pour l'année</b>	<b>(6 720) \$</b>	<b>(123 284) \$</b>	<b>(123 284) \$</b>	<b>(268 039) \$</b>	<b>(80 969) \$</b>	<b>19 775 \$</b>	<b>1 241 931 \$</b>	<b>691 177 \$</b>	<b>1 473 871 \$</b>		<b>207 921 \$</b>	

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés  
31 décembre 2020

**19. Réconciliation de l'excédent de l'année**

	Fonctionnement Général	Capital Général	Fonctionnement Eau et égouts	Capital Eau et égouts	Réserve Général	Réserve Capital Général	Réserve Fonctionnement Eau et égouts	Réserve Capital - Eau et égouts	Total
Excédent (déficit) pour l'année 2020	1 206 879 \$	(449 157) \$	566 788 \$	123 384 \$	2 373 \$	22 601 \$	- \$	1 003 \$	1 473 871 \$
Ajustement à l'excédent (déficit) annuel pour le financement requis									
Excédent d'avant dernière année	135 349	-	399 725	-	-	-	-	-	535 074
Transferts entre fonds									
fonds de fonctionnement général au fonds de fonctionnement eau et égouts	(140 362)	-	140 362	-	-	-	-	-	-
fonds de fonctionnement général au fonds de capital général	(909 793)	909 793	-	-	-	-	-	-	-
fonds de fonctionnement eau et égouts au fonds de fonctionnement général	217 460	-	(217 460)	-	-	-	-	-	-
fonds de fonctionnement eau et égouts au fonds de capital eau et égouts	-	-	(37 954)	37 954	-	-	-	-	-
fonds de fonctionnement eau et égouts au fonds de réserve de capital eau et égouts	-	-	(9 500)	-	-	-	-	9 500	-
fonds de de réserve de capital général au fonds de capital général	-	101 035	-	-	-	(101 035)	-	-	-
Remboursement du principal de la dette à long terme	(138 000)	138 000	-	-	-	-	-	-	-
Remboursement du principal de la dette à long terme	-	-	(255 000)	255 000	-	-	-	-	-
Produits de la vente d'immobilisations corporelles	3 500	(3 500)	-	-	-	-	-	-	-
Dépense d'amortissement	-	1 026 654	-	714 464	-	-	-	-	1 741 118
Montant de financement de la charge à payer des bénéfices d'emplois acquis (note 9)	43 694	-	-	-	-	-	-	-	43 694
Montant de financement de la charge à payer du régime de retraite à prestation défini (note 10)	(50 400)	-	-	-	-	-	-	-	(50 400)
Total d'ajustements à l'excédent (déficit) de l'année 2020	(938 552)	2 171 982	20 173	1 007 418	-	(101 035)	-	9 500	2 269 486
Excédent des fonds pour l'année 2020	368 327 \$	1 722 825 \$	586 961 \$	1 130 802 \$	2 373 \$	(78 434) \$	- \$	10 503 \$	3 743 357 \$

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**  
Notes afférentes aux états financiers consolidés  
31 décembre 2020

**20. État des réserves**

Actifs	Réserve Fonctionnement Général	Réserve Capital		Réserve Fonctionnement Eau et égouts	Réserve Capital Eau et égouts	2020 Total	2019 Total
		Général	1 017 \$				
Encaisse	- \$	1 017 \$	- \$	- \$	- \$	1 017 \$	1 017 \$
Investissements	223 687	2 882 668	123 235	-	123 235	3 229 590	3 192 836
Débiteurs	-	285 000	19 000	-	19 000	304 000	294 500
Créditeurs	-	(101 035)	-	-	-	(101 035)	-
Intérêts courus à recevoir	1 146	17 524	1 646	-	1 646	20 316	31 093
<b>Excédent accumulé</b>	<b>224 833 \$</b>	<b>3 085 174 \$</b>	<b>143 881 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>143 881 \$</b>	<b>3 453 888 \$</b>	<b>3 519 446 \$</b>
<b>Revenus</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	<b>285 000 \$</b>
Transfert du Fonds de fonctionnement général	-	-	-	-	-	9 500	9 500
Transfert du Fonds de fonctionnement d'eau et d'égouts	-	-	-	-	-	25 977	39 084
Intérêts	2 373	22 601	1 003	-	1 003	25 977	-
<b>Dépenses</b>	<b>2 373</b>	<b>22 601</b>	<b>10 503</b>	<b>-</b>	<b>10 503</b>	<b>35 477</b>	<b>333 584</b>
Transfert au Fonds de capital général	-	101 035	-	-	-	101 035	-
<b>Excédent (déficit) pour l'année</b>	<b>2 373 \$</b>	<b>(78 434) \$</b>	<b>10 503 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>10 503 \$</b>	<b>(65 558) \$</b>	<b>333 584 \$</b>

---

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**  
Notes afférentes aux états financiers consolidés  
31 décembre 2020

---

**20. État des réserves (suite)**

Proposé par la conseillère Gilberte Nowlan, appuyé par le conseiller Joe Breau de transférer un montant de 101 035 \$ du fonds de réserve d'immobilisation général au fonds de fonctionnement général.

Proposé par le conseiller Brian Cormier, appuyé par le conseiller Raoul Cormier de transférer un montant de 9 500 \$ du fonds de fonctionnement du service eau et égout au fonds de réserve d'immobilisations eau et égout.

Je certifie que les résolutions ci-haut sont des copies vraies et exactes de les résolutions adoptées aux une réunion spéciale du Conseil le 14 décembre 2020.

  
Monique Bourque  
Greffière  
Village de Memramcook

  
Date

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés  
31 décembre 2020

**21. Budget de fonctionnement réconcilié au budget CSP**

	Budget de fonctionnement Général	Budget de fonctionnement Eau et égout	Amortissement Immobilisations	Transferts	Total
<b>Revenus</b>	4 520 689 \$	- \$	- \$	- \$	4 520 689 \$
Mandat d'impôts fonciers	71 211	-	-	-	71 211
Prestations de services à d'autres gouvernements	881 027	-	-	-	881 027
Ventes de services - amendes et autres frais	1 155 800	-	-	-	1 155 800
Subventions sans condition	12 693	-	-	-	12 693
Autres transferts gouvernementaux	216 254	-	-	(206 979)	9 275
Autres transferts	-	1 008 148	-	(140 362)	867 786
Frais aux usagers - eau et égouts	20 000	29 000	-	-	49 000
Intérêts	135 349	399 725	-	(535 074)	-
Excédent d'avant dernière année	7 013 023	1 436 873	-	(882 415)	7 567 481
<b>Dépenses</b>	1 066 641	-	32 931	818	1 100 390
Services d'administration générale	1 302 364	-	166 248	(106 437)	1 362 175
Service de protection	1 568 483	-	524 000	-	2 092 483
Services de transport	241 943	-	-	1 496	243 439
Services de développement économique	194 231	-	-	-	194 231
Services récréatifs et culturels	1 834 736	-	303 476	16 386	2 154 598
Frais de services de la dette	-	-	-	-	-
Repaiements de la dette à long terme	138 000	255 000	-	(393 000)	-
Intérêts	52 625	212 747	-	(265 372)	-
Transferts du fonds général de fonctionnement au fonds général de capital	614 000	-	-	(614 000)	-
Transferts du fonds eau et égouts au fonds capital eau et égouts	-	477 027	-	(477 027)	-
Transferts du fonds de fonctionnement au fonds de réserve	-	13 500	-	(13 500)	-
Approvisionnement en eau et évacuation des eaux usées	-	478 599	714 463	5 768	1 198 830
	7 013 023	1 436 873	1 741 118	(1 844 868)	8 346 146
Excédent (déficit)	- \$	- \$	(1 741 118) \$	962 453 \$	(778 665) \$

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2020

<b>22. Support des dépenses</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Réel 2020</b>	<b>Réel 2019</b>
<b>Services d'administration générale</b>			
<b>Législatifs</b>			
Maire	36 151 \$	31 996 \$	30 109 \$
Maire-adjoint	16 152	16 227	12 273
Conseillers	95 660	82 405	69 707
Autres	43 000	23 300	35 818
	<b>190 963</b>	<b>153 928</b>	<b>147 907</b>
<b>Administration</b>			
Administrateurs et personnel	163 011	164 987	159 655
Relations publiques	23 320	11 091	14 855
Gestion des finances	302 194	287 283	293 118
Édifice municipale	112 531	83 128	94 849
Avocat	20 000	12 921	9 889
Autres	22 821	23 951	22 419
	<b>643 877</b>	<b>583 361</b>	<b>594 785</b>
<b>Gestion financière</b>			
Audit externe	8 395	8 687	8 607
<b>Autres</b>			
Dépenses de bureau	27 414	25 726	27 327
Formation et développement	5 000	782	1 828
Congrès et délégations	12 000	1 274	8 682
Assurance responsabilité publique	35 952	36 946	34 248
Subventions à des organismes	80 000	79 244	78 336
Coût d'évaluation	63 040	63 040	61 363
Amortissements	32 931	32 931	32 670
Intérêts	818	819	766
	<b>257 155</b>	<b>240 762</b>	<b>245 220</b>
	<b>1 100 390 \$</b>	<b>986 738 \$</b>	<b>996 519 \$</b>

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**  
Notes afférentes aux états financiers consolidés  
31 décembre 2020

<b>22. Support des dépenses (suite)</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Réel 2020</b>	<b>Réel 2019</b>
<b>Services de protection</b>			
Protection contre l'incendie			
Administration	17 103 \$	11 999 \$	14 050 \$
Brigade de pompiers	99 878	96 564	88 745
Avertisseurs d'incendie	8 663	5 900	8 401
Formation et perfectionnement	18 000	20 319	15 631
Poste et autres bâtiments	42 598	36 597	37 387
Matériel et équipement d'incendie	122 000	24 375	16 625
Assurances	8 465	8 173	8 173
	<b>316 707</b>	<b>203 927</b>	<b>189 012</b>
Services de police			
G.R.C.	<b>828 284</b>	<b>828 284</b>	<b>805 292</b>
Autres			
Mesures d'urgence	5 950	4 389	1 295
Contrôle des animaux et des insectes nuisibles	11 061	10 546	11 001
Amortissements	166 248	166 248	146 232
Intérêts	33 925	22 747	19 158
	<b>217 184</b>	<b>203 930</b>	<b>177 686</b>
	<b>1 362 175 \$</b>	<b>1 236 141 \$</b>	<b>1 171 990 \$</b>
<b>Services relatifs au transport</b>			
Commun			
Matériel général	135 500 \$	140 914 \$	137 718 \$
Ateliers, chantiers et autres bâtiments	53 141	36 113	45 412
Transport routier			
Administration	432 224	421 081	422 170
Entretien au cours de l'été	248 815	198 341	284 479
Fossés de drainage et ponceaux	68 000	67 147	41 493
Égouts pluviaux	3 000	376	859
Nettoyage et arrosage des rues	9 000	7 965	6 101
Enlèvement de la neige et de la glace	318 258	320 807	320 114
Routes régionales	73 937	73 900	73 937
Ponts et viaducs	2 976	3 524	3 050
Éclairage des rues	178 132	177 727	174 166
Services relatifs à la circulation			
Traçage des voies de circulation	38 000	41 897	37 983
Signaux de circulation et plaques de nom des rues	7 500	6 836	6 201
Amortissements	524 000	524 000	536 180
	<b>2 092 483 \$</b>	<b>2 020 628 \$</b>	<b>2 089 863 \$</b>

---

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2020

---

**22. Support des dépenses (suite)**

	Budget 2020	Réal 2020	Réal 2019
<b>Services d'hygiène</b>			
Système de collecte	135 641 \$	167 537 \$	122 043 \$
Site d'enfouissement	106 302	106 302	106 094
Intérêts	1 496	1 496	1 750
	<b>243 439 \$</b>	<b>275 335 \$</b>	<b>229 887 \$</b>
<b>Services de développement économique</b>			
Commission d'urbanisme	106 910 \$	106 910 \$	104 810 \$
Recherche et planification	15 000	3 095	42 452
Embellissement et améliorations de terrains	24 000	5 972	11 487
Incitatifs	10 000	65 900	6 500
Commission et parc industriel	-	(2 786)	4 675
Tourisme	35 321	21 446	26 840
Autres	3 000	431	615
	<b>194 231 \$</b>	<b>200 968 \$</b>	<b>197 379 \$</b>
<b>Services récréatifs et culturels</b>			
Administration	254 393 \$	249 926 \$	196 018 \$
Aréna	480 732	383 971	454 727
Parcs et terrains de jeux	107 458	58 464	65 416
Terrain de golf - personnel	366 847	350 446	326 683
Terrain de golf - autres	336 515	347 062	304 604
Parc d'amusement, expositions et foires	27 024	7 412	4 820
Sentiers	20 975	10 551	14 200
Édifice communautaire	6 959	7 255	7 652
Immeubles culturels et installation (centre pédiatrie)	21 480	19 698	506
Édifice historique (musée)	12 215	8 249	10 339
Bibliothèque	11 314	4 533	6 842
Projets	28 299	33 968	51 545
Étude de faisabilité	-	66 170	-
Autres	160 525	52 314	102 829
Amortissements	303 476	303 476	274 124
Intérêts	16 386	19 589	18 296
	<b>2 154 598 \$</b>	<b>1 923 084 \$</b>	<b>1 838 601 \$</b>

---

**VILLAGE DE MEMRAMCOOK**

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2020

---

**22. Support des dépenses (suite)**

	Budget 2020	Réal 2020	Réal 2019
<b>Eau et égouts</b>			
<b>Approvisionnement en eau</b>			
Administration	6 889 \$	3 188 \$	3 314 \$
Vérification	1 346	1 363	1 243
Purification et traitement de l'eau	3 250	1 876	1 871
Transmission et distribution	28 139	9 825	7 068
Force motrice et pompage	84 265	43 981	64 934
Autres	17 550	13 163	13 937
Amortissement	451 066	451 066	253 201
Intérêts	122 657	125 315	124 712
	<b>715 162</b>	<b>649 777</b>	<b>470 280</b>
<b>Collecte des eaux usées et d'éliminations</b>			
Administration	3 795	1 822	2 384
Vérification	2 252	2 360	2 355
Système de collecte	71 100	62 151	33 092
Station de relèvement	28 014	16 759	25 804
Épuration et évacuation	12 920	11 762	9 750
Provision pour mauvaises créances	5 000	-	2 980
Autres	7 100	7 012	6 080
Amortissement	263 397	263 397	287 241
Intérêts	90 090	90 088	123 813
	<b>483 668</b>	<b>455 351</b>	<b>493 499</b>
	<b>1 198 830 \$</b>	<b>1 105 128 \$</b>	<b>963 779 \$</b>