

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

États financiers consolidés

31 décembre 2019

TABLE DES MATIÈRES

	Page
Rapport de l'auditeur indépendant	1 - 3
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation de la dette nette	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes afférentes aux états financiers consolidés	8 - 27

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

À son Honneur le Maire et membres du Conseil municipal,

Rapport sur les états financiers consolidés

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés du Village de Memramcook, qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2019, et les états consolidés des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée du village au 31 décembre 2019, ainsi que des résultats consolidés de ses activités et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes du secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes du secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du village à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du village.



**Bourque
Richard
Boutot** P.C. INC.

CHARTERED PROFESSIONAL ACCOUNTANTS | COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités à l'égard de l'audit des états financiers consolidés sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe jointe à notre rapport. Cette description, qui se trouve à la page 3, fait partie intégrante de notre rapport.

Les chiffres des budgets sont présentés pour fins de comparaison. Ils ont été préparés et approuvés par le Conseil municipal. Ces chiffres n'ont pas fait l'objet d'un audit ou d'un examen.

Bourque Richard Boutot

Bourque Richard Boutot P.C. Inc.

Comptables professionnels agréés

Dieppe, NB

le 14 décembre 2020

443 boul. Adélarde-Savoie Blvd.,
Dieppe, NB, E1A 0N7

t • (506) 857-2290

f • (506) 857-8468

www.brbcpa.ca

ANNEXE AU RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Description des responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

État consolidé des résultats

Année terminée le 31 décembre

	2019 Budget (non-audité) (Note 20)	2019 Réal	2018 Réal
REVENUS			
Mandat d'impôts fonciers	4 400 406 \$	4 400 402 \$	4 280 133 \$
Prestations de services à d'autres gouvernements	69 728	71 271	72 147
Ventes de services, amendes et autres frais	799 434	861 240	818 206
Subventions sans condition	1 156 461	1 188 227	1 064 549
Autres transferts gouvernementaux	11 000	26 796	1 020 586
Frais et usagers - eau et égouts	857 764	873 930	846 404
Intérêts	40 000	150 951	93 914
Autres	45 126	123 122	52 641
Gain (perte) sur disposition d'immobilisations corporelles	-	-	(728)
	7 379 919	7 695 939	8 247 852
DÉPENSES			
Services d'administration générale	1 054 752	996 519	927 480
Services de protection	1 305 430	1 171 990	1 173 740
Services de transport	1 995 762	2 089 863	1 904 894
Services d'hygiène	229 877	229 887	236 025
Services de développement économique	201 919	197 379	160 869
Services récréatifs et culturels	1 946 528	1 838 601	1 570 297
Approvisionnement en eau et évacuation des eaux usées	1 063 514	963 779	815 498
	7 797 782	7 488 018	6 788 803
Excédent pour l'année (note 17)	(417 863) \$	207 921	1 459 049
Excédent accumulé au début de l'année		24 245 166	22 786 117
Excédent accumulé à la fin de l'année		24 453 087 \$	24 245 166 \$

VILLAGE DE MEMRAMCOOK
État consolidé de la situation financière
31 décembre

2019

2018

ACTIFS FINANCIERS

Encaisse (note 3)	2 875 224 \$	2 218 116 \$
Comptes à recevoir		
Général	709 221	632 381
Gouvernement fédéral et ses agences (note 4)	227 888	338 516
Province du Nouveau-Brunswick (note 5)	160 961	353 756
Investissements (note 6 et 19)	3 192 837	2 239 634
	7 166 131 \$	5 782 403 \$

PASSIFS

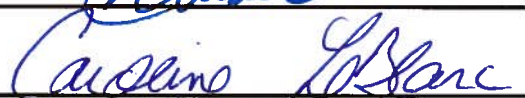
Emprunt bancaire	59 411 \$	35 \$
Comptes à payer et frais courus	1 016 100	1 104 689
Revenus différés (note 7)	1 278 595	591 522
Dettes à long terme (note 8)	7 898 000	8 329 000
Congés de maladie courus (note 9)	248 152	210 376
Avantages postérieurs au départ à la retraite à payer (note 10)	(57 600)	14 900
	10 442 658	10 250 522
DETTE NETTE	(3 276 527)	(4 468 119)

ACTIFS NON FINANCIERS

Immobilisations corporelles (note 16)	52 094 268	51 549 010
Amortissement cumulé (note 16)	24 403 145	22 873 497
	27 691 123	28 675 513
Charges payées d'avance	38 491	37 772
	27 729 614	28 713 285
EXCÉDENT ACCUMULÉ	24 453 087 \$	24 245 166 \$

APPROUVÉ PAR


_____, Maire


_____, Trésorier

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

État consolidé de la variation de la dette nette

Année terminée le 31 décembre

	2019	2018
Excédent pour l'année	207 921 \$	1 459 049 \$
Acquisition d'immobilisations corporelles	(545 258)	(1 993 803)
Amortissement des immobilisations corporelles	1 529 648	1 316 880
Perte (gain) sur la vente d'immobilisations corporelles	-	728
	1 192 311	782 854
Acquisition des charges payées d'avance	(719)	(1 732)
Diminution de la dette nette	1 191 592	781 122
Dette nette au début de l'exercice	(4 468 119)	(5 249 241)
Dette nette à la fin de l'exercice	(3 276 527) \$	(4 468 119) \$

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

État consolidé des flux de trésorerie

Année terminée le 31 décembre

2019

2018

Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie

Mouvements de trésorerie liés à l'exploitation

Excédent pour l'année	207 921 \$	1 459 049 \$
Perte sur disposition des immobilisations corporelles	-	728
Amortissement des immobilisations corporelles	1 529 648	1 316 880
Compte à recevoir - Général	(76 840)	(29 378)
Compte à recevoir - Gouvernement fédéral et ses agences	110 628	107 873
Compte à recevoir - Province du Nouveau-Brunswick	192 795	1 654 182
Comptes payables et frais courus	(88 589)	(562 840)
Revenus différés	687 073	405 063
Congés de maladie courus	37 776	33 969
Avantages postérieurs à l'emploi payables	(72 500)	12 100
Acquisition de charges payées d'avance	(719)	(1 732)
	2 527 193	4 395 894

Activités d'investissement en immobilisations

Acquisition d'immobilisations corporelles	(545 258)	(1 993 803)
---	-----------	-------------

Activités de financement

Emprunt bancaire	59 376	(96 070)
Dette à long terme	(431 000)	(423 000)
	(371 624)	(519 070)

Activités de placement

Investissements	(953 203)	(18 681)
-----------------	-----------	----------

Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie

657 108 1 864 340

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Au début de l'exercice

2 218 116 353 776

À la fin de l'exercice

2 875 224 \$ 2 218 116 \$

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

1. Objectif de l'organisation

Le Village de Memramcook a été incorporée comme village par la *Loi sur les municipalités* du Nouveau-Brunswick le 1 mai 1995. En tant que municipalité, le Village de Memramcook est exemptée d'impôt sur le revenu en vertu de l'alinéa 149 (1)(c) de la *Loi canadienne de l'impôt sur le revenu*.

2. Résumé des principes conventions comptables

Les états financiers consolidés du Village de Memramcook reposent sur les observations de l'administration présentées conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada pour les gouvernements locaux, comme le recommande le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) de Comptables professionnels agréés du Canada (CPA Canada).

Les états financiers présentés selon les normes du CSP portent surtout sur la situation financière de la Municipalité et sur les changements à cet égard. L'état consolidé de la situation financière comprend tous les passifs et actifs de la Municipalité.

Les aspects importants des conventions comptables adoptées par la Municipalité sont les suivants :

Entité publiante

Les états financiers consolidés reflètent les actifs, les passifs, les revenus, les dépenses et les changements à la dette nette et au flux net de trésorerie de l'entité publiante. L'entité publiante comprend toutes les organisations et entreprises responsables de l'administration des affaires et des ressources de la Municipalité et qui sont la propriété de la Municipalité ou qui sont contrôlées par elle.

Les transactions et les soldes interservices et organisationnels sont éliminés.

Budget

Les montants inscrits aux présents états financiers ont été approuvés par le conseil le 11 décembre 2018 et par le Ministre des gouvernements locaux le 26 janvier 2019.

Comptabilisation des recettes

- (a) Les recettes non affectées sont enregistrées sur la base de la comptabilité d'exercice et sont constatées lorsque la somme recouvrée est raisonnablement assurée. Les contributions avec restrictions sont comptabilisées en tant que revenu de l'année auquel les frais connexes sont engagés.
- (b) Les autres recettes sont enregistrées lorsqu'elles sont réalisées.

Recours à des estimations

La préparation des états financiers consolidés en conformité avec les principes comptables généralement reconnus du Canada exige que la direction effectue des estimations et formule des hypothèses qui ont une influence sur les montants déclarés à l'actif et au passif et sur la déclaration des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers consolidés, ainsi que sur les montants déclarés de revenus et de dépenses au cours de l'exercice. Ces estimations sont examinées périodiquement et, si des rectifications deviennent nécessaires, elles sont signalées dans les revenus de la période à laquelle elles deviennent connues. Les résultats peuvent être différents de ces estimations.

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

2. Résumé des principales conventions comptables (suite)**Instruments financiers**

Les instruments financiers de la Municipalité se composent de l'encaisse, de placements à court terme, de comptes débiteurs, des montants exigibles du gouvernement du Nouveau-Brunswick, des montants exigibles du gouvernement fédéral, des montants exigibles des fonds propres, de prêts bancaires, de crédateurs et de charges à payer et des dettes à long terme. Sauf indication contraire, la direction est d'avis que la Municipalité n'est pas exposée à d'importants taux d'intérêt, taux de change ou risque de crédit découlant de ces outils financiers. La juste valeur de ces outils financiers correspond approximativement à leur valeur comptable, à moins d'indication contraire.

La Municipalité est exposée au risque de crédit par le biais des comptes débiteurs. La Municipalité minimise les risques de crédit grâce à une gestion régulière du crédit.

Encaisse et équivalents d'encaisse

Encaisse et équivalents d'encaisse comprennent l'encaisse en main, les soldes bancaires et les dépôts à court terme ayant une échéance initiale de trois mois ou moins.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées selon leur coût qui comprend tous les montants qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction, le développement ou l'amélioration de l'actif. Le coût des immobilisations corporelles est amorti sur une base linéaire pendant la durée de vie utile estimée comme suit :

Type d'actif	Années
Améliorations foncières	5-25 années
Bâtiments	40 années
Véhicules	3-5 années
Machinerie et équipement	5-15 années
Équipement lourd	10-15 années
Matériel et logiciels et équipement de télécommunications	3-5 années
Meubles	3-5 années
Revêtements de route	5-15 années
Ponts	30-50 années
Éclairage/Feux de circulation	10-15 années
Réseaux d'alimentation en eau et d'évacuation des eaux usées	15-100 années
Améliorations locatives	pendant la durée du bail

Les actifs en construction ne sont pas amortis tant que l'actif n'est pas disponible pour une utilisation productive.

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

2. Résumé des principales conventions comptables (suite)**Information sectorielle**

Le Village de Memramcook est une municipalité diversifiée qui offre une grande gamme de services à ses résidents. Aux fins de la gestion des rapports, les opérations et les activités de la Municipalité sont organisées et signalées par fonction. Cette présentation a été créée dans le but d'enregistrer des activités spécifiques pour atteindre certains objectifs conformément à des règlements spéciaux, des restrictions ou des interdictions. Les services municipaux sont fournis par les départements suivants:

Services d'administration générale

Ce service est responsable du financement global et de l'administration locale de la Municipalité. Ceci comprend les fonctions du conseil, gestion générale et financière, les questions juridiques et de conformité avec la législation ainsi que les relations civiques.

Services de protection

Cette section est responsable de la prestation des services de police, la protection contre les incendies, les mesures d'urgence, le contrôle des animaux et autres mesures de protection.

Services de transport

Cette section est responsable des services en commun, de l'entretien des routes, des services de circulation et de stationnement et autres fonctions reliées.

Services d'hygiène

Cette section est responsable de l'enlèvement des déchets solides.

Services de développement économique

Cette section est responsable du zonage, du développement communautaire, du tourisme et autres services de développement et promotionnels.

Services récréatifs et culturels

Cette section est responsable de l'entretien et l'exploitation des installations récréatives et culturelles incluant les arénas, les parcs et terrain de jeux et autres établissements récréatifs et culturels.

Systèmes d'eau et égout

Cette section est responsable de la fourniture de services d'eau et égouts, y compris l'entretien et l'exploitation des réseaux souterrains, les usines de traitement et des lagunes.

Avantages postérieurs à l'emploi

La Municipalité a reconnu ses obligations en vertu des régimes postérieurs à l'emploi et les coûts connexes, net des actifs du régime. La Municipalité a un avantage de congé de maladie tel que documenté dans la note 9, une attribution pour service à long terme et un régime de retraite tel que documenté dans la note 10.

VILLAGE DE MEMRAMCOOK
Notes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

3. Encaisse	2019	2018
Encaisse - affectée (note 19)	1 017 \$	1 017 \$
Encaisse - non affectée	2 874 207	2 217 099
	2 875 224 \$	2 218 116 \$

4. Sommes à recevoir du gouvernement fédéral et de ses agences	2019	2018
Agence du revenu du Canada (remboursement de TVH)	227 888 \$	338 516 \$
	227 888 \$	338 516 \$

5. Sommes à recevoir du gouvernement du Nouveau-Brunswick	2019	2018
Fonds des petites collectivités (FPC)	65 122 \$	225 150 \$
Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées (FEPTEU)	95 839	128 606
Ministères de Tourisme, patrimoine et culture	-	11 693
	160 961 \$	353 756 \$

6. Investissements (note 19)

Les investissements sont composés de certificats de placement garanti ayant des dates d'échéance allant du 3 janvier 2020 au 23 décembre 2021, assortis de taux d'intérêts allant de 1.4% à 1.9%.

7. Revenus différés	2019	2018
Fonds de la taxe sur l'essence	1 125 426 \$	436 255 \$
Lotissements	85 075	81 514
Autres	68 094	73 753
	1 278 595 \$	591 522 \$

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

8. Dette à long terme

	2019	2018
<u>Corporation de financement des municipalités du Nouveau-Brunswick</u>		
Débentures :		
Général		
BA40-2009, 0.95% - 5%, due en 2019, DC #98-0084	-	\$ 51 000
FCM98561-2015, 1.75%, due en 2025, DC #9-0054	93 000	107 000
BG39-2012, 1.65% - 3.8%, due en 2027, DC #10-0063, 10-0064, 10-0075 et 11-0057	791 000	891 000
BP30-2016, 1.20% - 3.550%, due en 2031, DC #15-47	285 000	305 000
	1 169 000	1 354 000
Services des eaux et égouts		
BA41-2009, 0.95% - 5%, due en 2019, DC #07-0026	-	1 433 000
BV34-2019, 2.05% - 3.35%, due en 2039, DC #07-0026	1 385 000	-
BN29-2015, 1.05%-3.9%, due en 2035, DC #04-0081	1 079 000	1 132 000
BO40-2016, 1.45% - 3.75%, due en 2036, DC #15-88	2 329 000	2 387 000
BP31-2016, 1.2% - 3.8%, due en 2036, DC #05-46	1 074 000	1 124 000
BR30-2017, 1.65% - 3.3%, due en 2037, DC #07-26 et #17-46	862 000	899 000
	6 729 000	6 975 000
	7 898 000 \$	8 329 000 \$

L'approbation de la Commission des emprunts de capitaux par les municipalités a été obtenue à l'égard de la dette à long terme.

Les paiements requis sur le principal pendant les cinq prochaines années sont les suivants:

2020 -	393 000 \$
2021 -	402 000 \$
2022 -	409 000 \$
2023 -	398 000 \$
2024 -	409 000 \$

9. Congés de maladie courus

La Municipalité offre un congé de maladie qui s'accumule à 1.25 jours par mois pour employés à temps plein. Tous les employés peuvent accumuler un maximum de 120 jours de congés de maladie. Un employé peut prendre un congé avec solde pour une durée égale au congé de maladie accumulé. Le congé de maladie est un avantage non financé. En tant que tel, il n'y a pas d'actifs applicables. Les prestations sont payées à partir des recettes générales lorsqu'elles viennent à échéance.

Le passif non capitalisé était de 248 152 \$ au 31 décembre 2019 et 210 376 \$ au 31 décembre 2018.

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

10. Avantages postérieurs au départ à la retraite à payer

La Municipalité et ses employés participent au régime de pension des employés municipaux du Nouveau-Brunswick. Il s'agit d'un régime de retraite à prestations déterminées interentreprises qui est administré par un comité élu par ses membres, conformément aux dispositions de la *Loi sur les municipalités* du Nouveau-Brunswick. Le régime verse des prestations de retraite calculées en fonction des années de service et du salaire maximal moyen.

Les évaluations actuarielles aux fins de provisionnement sont effectuées chaque année ou tous les trois ans, selon la situation financière du régime (actuellement, chaque année). Par la suite, les évaluations actuarielles aux fins de comptabilité sont fondées sur les données recueillies (auxquelles des rajustements sont apportés). La plus récente évaluation actuarielle a été préparée au 31 décembre 2017 et a permis de déterminer une obligation au titre des prestations constituées de 122 959 100 \$ pour l'ensemble du régime, calculée d'après l'analyse comptable.

L'évaluation actuarielle aux fins de comptabilité a été effectuée en fonction d'un certain nombre d'hypothèses sur des événements futurs, comme les taux d'inflation, les taux d'intérêt, les augmentations salariales ainsi que le roulement et la mortalité des employés. Les hypothèses utilisées tiennent compte des meilleures estimations de la direction. Les renseignements ci-dessous résument les principales hypothèses de l'évaluation au 31 décembre 2018:

- le taux d'inflation prévu est de 2,25%;
- le taux d'actualisation servant à déterminer l'obligation au titre des prestations constituées est de 5,5%;
- le taux de rendement prévu sur l'actif est de 5,5%;
- l'âge de la retraite varie selon l'âge et la catégorie d'emploi;
- la durée moyenne estimative du reste de la carrière active ("DUMERCA") est de 13,0 années.

L'évaluation actuarielle préparée 31 décembre 2017 indiquait que la valeur marchande de l'actif net disponible pour les prestations accumulées du régime était supérieure à la valeur actualisée de ces prestations. La province du Nouveau-Brunswick a accordé au régime de pension une exemption de versement des cotisations d'équilibre exigibles relativement au déficit de solvabilité. L'évaluation actuarielle du régime révélait un excédent de 43 100 \$ selon l'approche de continuité, soit un changement de 297 900 \$ comparativement au déficit de 254 800 \$ enregistré au 31 décembre 2016. En se fondant sur les hypothèses au 31 décembre 2017 l'actuaire prévoyait que les taux de cotisation de l'employeur et des employés suffiraient financer le coût des services courants et paiements spéciaux selon l'approche de continuité, tel que requis la *Loi sur les prestations de pension*.

Au 31 décembre 2017, le régime versait des prestations à 236 retraités. Le montant total des prestations versées aux retraités et aux participants ayant quitté leur emploi en 2019 était estimé à environ 3 932 100 \$ (en 2018, le montant réel s'est élevé à 5 502 500 \$) pour l'ensemble du régime.

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

10. Avantages postérieurs au départ à la retraite à payer (suite)

Les employés versent des cotisations variant selon le niveau de leurs gains et leur catégorie d'emploi; le taux de cotisation moyen est d'environ 7,99% pour l'ensemble du régime. Chaque municipalité verse des cotisations égales à celles des employés. L'argent de la caisse de retraite est investi dans des valeurs à court terme, des obligations, des actions canadiennes et des actions étrangères. En 2019, les cotisations des employés combinées à celles des municipalités sont estimés à environ 6 713 200 \$ (en 2018, elles ont totalisé 6 532 500 \$) pour l'ensemble du régime.

Les renseignements ci-dessous résument les données du régime par rapport au Village de Memramcook:

- l'âge moyen des 14 employés actifs participant au régime est de 46.23 (au 31 décembre 2017)
- les prestations versées en 2018 ont atteint 74 700 \$ et sont estimées à 75 800 \$ en 2019
- combinées, les cotisations se sont chiffrées à 146 000 \$ en 2018 et elles sont estimées à 150 400 \$ en 2019

En plus d'analyser la situation financière du régime en ce qui a trait au Village de Memramcook au 31 décembre 2017 et au 31 décembre 2018, l'actuaire a effectué une extrapolation de l'évaluation actuarielle du 31 décembre 2018 pour déterminer la situation estimative du régime au 31 décembre 2019. L'extrapolation suppose que les hypothèses utilisées au 31 décembre 2019 sont demeurées inchangées depuis le 31 décembre 2018. Elle suppose également un rendement de l'actif de 5,5% après déduction de tous les frais et dépenses. Si la situation diffère de celle qui est supposée, les montants seront rajustés pour rendre compte de la situation réelle. Voir résultats de l'extrapolation:

	2018	Estimation 2019
Passif au titre des prestations constituées		
Passif au titre des prestations constituées au début de la période	20 300 \$	(29 300) \$
Charges de retraite pour l'année	23 400	46 900
Moins les cotisations de l'employeur	(73 000)	(75 200)
Passif (actif) au titre des prestations constituées à la fin de la période	(29 300) \$	(57 600) \$

Bref, au 31 décembre 2019, le passif au titre des prestations constituées en ce qui concerne le Village de Memramcook est estimé à (57 600) \$, alors qu'il était de 20 300 \$ au 1er janvier 2018 et de (29 300) \$ au 31 décembre 2018. Ce montant est inclus dans les avantages sociaux postérieurs à l'emploi qui sont payables, tels qu'ils sont indiqués dans l'état consolidé de la situation financière.

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

10. Avantages postérieurs au départ à la retraite à payer (suite)

La situation du passif au titre des prestations constituées est démontrée ci-dessous et illustre les montants non amortis qui sont constatés dans les charges de retraite au fil du temps:

	2018	Estimation 2019
Rapprochement du niveau de capitalisation à la fin de la période		
Obligation au titre des prestations constituées	1 772 900 \$	1 888 300 \$
Actif du régime	1 558 700	1 721 100
Déficit (surplus) du régime	214 200 \$	167 200 \$
Coût (épargnes) non amortis des services passés	-	-
Gains (pertes) non amorties	243 500	224 800
Obligation (actif) transitoire non amortis	-	-
Passif (actif) au titre des prestations constituées à la fin de la période	(29 300) \$	(57 600) \$

Les données ci-dessous illustrent le rapprochement de l'obligation au titre des prestations constituées du début à la fin de la période:

	2018	Estimation 2019
Rapprochement de l'obligation au titre des prestations constituées		
Obligation au titre des prestations constituées au début de la période	1 650 300 \$	1 772 900 \$
Coût des services courants	88 600	93 200
Versements de prestations	(74 700)	(75 800)
Intérêts pour la période	91 100	98 000
Coût (épargnes) des modifications apportées au régime	-	-
Pertes (gains) pendant la période	17 600	-
Obligation au titre des prestations constituées à la fin de la période	1 772 900 \$	1 888 300 \$

Les données ci-dessous illustrent le rapprochement de l'actif du régime du début à la fin de la période:

	2018	Estimation 2019
Rapprochement de l'actif du régime		
Actif du régime au début de la période	1 563 800 \$	1 558 700 \$
Cotisations de l'employeur	73 000	75 200
Cotisations des employés	73 000	75 200
Versements des prestations	(74 700)	(75 800)
Rendement de l'actif pendant la période	(76 400)	87 800
Actif du régime à la fin de la période	1 558 700 \$	1 721 100 \$

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

10. Avantages postérieurs au départ à la retraite à payer (suite)

La totalité des dépenses reliées aux prestations de retraite inclut les composantes suivantes:

	2018	Estimation 2019
Charges de retraite		
Coût des services courants de l'employeur	15 600 \$	18 000 \$
Intérêts sur l'obligation au titre des prestations constituées	91 100	98 000
Rendement prévu de l'actif	(88 000)	(87 800)
Amortissement des soldes non constatés		
Coût (épargnes) des services passés	-	-
Pertes (gains)	4 700	18 700
Obligation (actif) transitoire	-	-
Coût d'amortissement total	4 700	18 700
Charges de retraite	23 400 \$	46 900 \$

Les charges de retraite sont incluses dans l'état des résultats.

11. Conformité des emprunts à court terme**Emprunt provisoire pour le capital**

La Municipalité a mis en place un système de crédit renouvelable portant intérêt au taux de 3% pour le Fonds général et le Fonds d'eau et égouts. Le système est utilisé afin de fournir un financement provisoire pour les dépenses d'immobilisations.

La Municipalité a des autorités ministérielles pour les emprunts à court terme comme suit:

Fonds eau et égouts de capital, DC no 17-0046	1 125 000 \$
Fonds général de capital, DC no 19-0041	500 000 \$

La Municipalité détient les approbations ministérielles non utilisées suivantes:

Fonds capital général, DC no 19-0041	500 000 \$
--------------------------------------	------------

Emprunt d'exploitation

Ainsi que le prescrit la *Loi sur les municipalités*, les emprunts pour financer les affaires courantes du Fonds général sont limités à 4% du budget de fonctionnement de la municipalité. Les emprunts pour financer les affaires courantes du Fonds des services publics sont limités à 50% du budget de fonctionnement pour l'année. En 2019, la Municipalité s'est conformée à ces restrictions.

Emprunt inter fonds

Le guide servant à la présentation des rapports financiers municipaux exige que les emprunts inter fonds à court terme soient remboursés l'année suivante à moins que l'emprunt est pour un projet de nature capitale. Les montants payables entre les fonds sont en conformité avec cette exigence.

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

12. Excédent/déficit au fonds d'eau et égout

La *Loi sur les municipalités* exige que les excédents/déficits au fonds d'eau et égout soient absorbés par un ou plusieurs des trois budgets de fonctionnement à compter de la deuxième année suivante; l'excédent/déficit à la fin de l'année est le suivant :

2018 -	399 723 \$
2019 -	<u>592 510</u>
	<u>992 233 \$</u>

13. Frais de distribution d'eau

Les frais de distribution d'eau pour la protection contre les incendies débité par la Municipalité est dans les limites autorisées par le règlement 81-195 sous la *Loi sur les municipalités* en fonction du pourcentage applicable de dépenses du système d'eau pour la population.

14. Engagements contractuels

La Municipalité a conclu une entente pour la collecte et l'enlèvement des déchets solides. Les paiements annuels minimaux sont les suivants:

2020 -	20 228 \$
--------	-----------

15. Éventualités

Dans le cours normal des opérations, la Municipalité peut être impliquée dans différentes réclamations ou poursuites judiciaires. Étant donné que le résultat final en matière de réclamations et de procédures judiciaires en instance ne peut, en date du 31 décembre 2019, être prédit avec certitude, la direction et le conseil sont d'avis que la résolution de ces affaires n'aura pas de conséquences négatives importantes puisque la Municipalité maintient une police d'assurance qui la couvre pour des montants jugés appropriés.

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

16. Tableau d'immobilisations corporelles

	Terrains	Améliorations aux terrains	Bâtiments et améliorations locatives	Véhicules	Machines et équipements	Routes et rues	Infrastructures		Petit matériel	Acifis en construction	2019 Total	2018 Total
							Installations de traitements	Eau et égouts				
Coût												
Solde d'ouverture	421 409 \$	4 874 773 \$	8 175 043 \$	598 985 \$	2 738 494 \$	15 242 096 \$	2 361 141 \$	7 232 385 \$	279 459 \$	9 625 225 \$	51 549 010 \$	50 285 084 \$
Ajouts : Ajouts nets durant l'année	-	920 274	130 506	(4 042)	1 905 878	-	29 017	6 498 933	60 403	(8 995 711)	545 258	1 993 803
Moins : Moins durant l'année	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(729 877)
Solde de fermeture	421 409	5 795 047	8 305 549	594 943	4 644 372	15 242 096	2 390 158	13 731 318	339 862	629 514	52 094 268	51 549 010
Amortissement accumulé												
Solde d'ouverture	-	1 900 461	3 980 826	389 694	1 697 979	10 320 490	1 598 509	2 808 438	177 100	-	22 873 497	22 285 766
Ajouts : Ajouts durant l'année	-	214 525	156 880	39 286	234 578	460 601	128 307	256 834	38 637	-	1 529 648	1 316 880
Moins : Moins accumulé sur disposition	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(729 149)
Solde de fermeture	-	2 114 986	4 137 706	428 980	1 932 557	10 781 091	1 726 816	3 065 272	215 737	-	24 403 145	22 873 497
Valeur nette	421 409 \$	3 680 061 \$	4 167 843 \$	165 963 \$	2 711 815 \$	4 461 005 \$	663 342 \$	10 666 046 \$	124 125 \$	629 514 \$	27 691 123 \$	28 675 513 \$
Composé de :												
Fonds général	203 245 \$	1 013 453 \$	4 167 843 \$	165 963 \$	1 109 045 \$	4 461 005 \$	- \$	- \$	107 839 \$	1 000 \$	11 229 393 \$	11 726 718 \$
Fonds eau et égouts	218 164	2 666 608	-	-	1 602 770	-	663 342	10 666 046	16 286	628 514	16 461 730	16 948 795
	421 409 \$	3 680 061 \$	4 167 843 \$	165 963 \$	2 711 815 \$	4 461 005 \$	663 342 \$	10 666 046 \$	124 125 \$	629 514 \$	27 691 123 \$	28 675 513 \$

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

17. Tableau de présentation sectorielle

	Administration générale	Protection	Transport	Hygiène	Développement économique	Récréatifs et culturels	Eau et égouts	2019 Consolidés	2018 Consolidés
Revenus									
Mandat d'impôts fonciers	689 211 \$	853 013 \$	1 304 099 \$	150 210 \$	131 941 \$	1 271 928 \$	- \$	4 400 402 \$	4 280 132 \$
Prestations de services à d'autres gouvernements	-	10 060	61 211	-	-	-	-	71 271	72 147
Vente de services, amendes et autres frais	-	2 920	-	-	35 172	823 148	-	861 240	818 206
Subvention sans condition	186 105	230 336	352 142	40 561	35 628	343 455	-	1 188 227	1 064 550
Autres transferts gouvernementaux	7 683	-	-	-	11 161	-	7 952	26 796	1 020 586
Frais aux usagers - eau et égout	-	-	-	-	-	-	873 930	873 930	846 404
Intérêts	83 800	-	-	-	-	-	67 151	150 951	93 914
Autres	83 127	560	-	-	-	39 435	-	123 122	51 913
	1 049 926	1 096 889	1 717 452	190 771	213 902	2 477 966	949 033	7 695 939	8 247 852
Dépenses									
Salaires et bénéfices	596 049	52 325	414 140	-	-	476 468	-	1 538 982	1 411 406
Biens et services	367 033	950 870	1 139 543	228 137	197 378	1 069 714	174 812	4 127 487	3 761 075
Amortissement	32 670	146 232	536 180	-	-	274 124	540 442	1 529 648	1 316 862
Intérêts	766	19 158	-	1 750	-	18 296	248 525	288 495	298 858
Autres	-	3 406	-	-	-	-	-	3 406	562
	996 518	1 171 991	2 089 863	229 887	197 378	1 838 602	963 779	7 488 018	6 788 803
Excédent (déficit) pour l'année	53 408 \$	(75 102) \$	(372 411) \$	(39 116) \$	16 524 \$	639 364 \$	(14 746) \$	207 921 \$	1 459 049 \$

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

18. Réconciliation de l'excédent de l'année

	Fonctionnement Général	Capital Général	Fonctionnement Eau et égouts	Capital Eau et égouts	Réserve Général	Réserve Capital - Eau et égouts	Réserve Capital - Eau et égouts	Total
Excédent (déficit) pour l'année 2019	1 175 771 \$	(989 207) \$	514 763 \$	(532 490) \$	2 643 \$	33 460 \$	2 981 \$	207 921 \$
Ajustement à l'excédent (déficit) annuel pour le financement requis								
Excédent d'avant dernière année	(39 773)	-	439 068	-	-	-	-	399 295
Transferts entre fonds								
fonds de fonctionnement général au fonds de fonctionnement eau et égouts	(140 362)	-	140 362	-	-	-	-	-
fonds de fonctionnement général au fonds de capital général	(491 882)	491 882	-	-	-	-	-	-
fonds de fonctionnement général au fonds de réserve de capital général	(285 000)	-	-	-	-	285 000	-	-
fonds de fonctionnement eau et égouts au fonds de fonctionnement général	203 408	-	(203 408)	-	-	-	-	-
fonds de fonctionnement eau et égouts au fonds de capital eau et égouts	-	-	(42 775)	42 775	-	-	-	-
fonds de fonctionnement eau et égouts au fonds de réserve de capital eau et égouts	-	-	(9 500)	-	-	-	9 500	-
Remboursement du principal de la dette à long terme	(185 000)	185 000	-	-	-	-	-	-
Dépense d'amortissement	-	-	(246 000)	246 000	-	-	-	-
Montant de financement de la charge à payer des bénéfices d'emplois acquis (note 9)	-	989 206	-	540 442	-	-	-	1 529 648
Montant de financement de la charge à payer du régime de retraite à prestation défini (note 10)	37 776	-	-	-	-	-	-	37 776
	(72 500)	-	-	-	-	-	-	(72 500)
Total d'ajustements à l'excédent (déficit) de l'année 2019	(973 333)	1 666 088	77 747	829 217	-	285 000	9 500	1 894 219
Excédent des fonds pour l'année 2019	202 438 \$	676 881 \$	592 510 \$	296 727 \$	2 643 \$	318 460 \$	12 481 \$	2 102 140 \$

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

19. État des réserves

Actifs	2019		2018		
	Réserve Fonctionnement Général	Réserve Capital Général	Réserve Fonctionnement Eau et égouts	Réserve Capital Eau et égouts	2018 Total
Encaisse	- \$	1 017 \$	- \$	- \$	1 017 \$
Investissements	220 599	2 849 048	-	123 189	2 239 634
Débiteurs	-	285 000	-	9 500	929 485
Intérêts courus à recevoir	1 861	28 543	-	689	15 726
Excédent accumulé	222 460 \$	3 163 608 \$	- \$	133 378 \$	3 185 862 \$
Revenus					
Transfert du Fonds de fonctionnement général	- \$	285 000 \$	- \$	- \$	560 485 \$
Transfert du Fonds de fonctionnement d'eau et d'égouts	-	-	-	9 500	9 500
Intérêts	2 643	33 460	-	2 981	20 238
Dépenses					
	2 643	318 460	-	12 481	590 223
Excédent pour l'année	2 643 \$	318 460 \$	- \$	12 481 \$	590 223 \$

VILLAGE DE MEMRAMCOOK
Notes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

19. État des réserves (suite)

Proposé par la conseillère Gilberte Nowlan, appuyé par le conseiller Brian Cormier de transférer un montant de 200 000 \$ du fonds de fonctionnement général au fonds de réserve d'immobilisations général.

Proposé par la maire suppléante Mariane Cullen, appuyé par la conseillère Gilbert Nowlan de transférer un montant de 85 000 \$ du fonds de fonctionnement général au fonds de réserve d'immobilisations général.

Proposé par le conseiller Joe Breau, appuyé par la maire suppléante Mariane Cullen de transférer un montant de 9 500 \$ du fonds de fonctionnement du service eau et égout au fonds de réserve d'immobilisations eau et égout.

Je certifie que les résolutions ci-haut sont des copies vraies et exactes de les résolutions adoptées aux une réunion spéciale du Conseil le 9 décembre 2019.


Monique Bourque
Greffière
Village de Memramcook


Date

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

20. Budget de fonctionnement réconcilié au budget CSP

	Budget de fonctionnement Général	Budget de fonctionnement Eau et égout	Amortissement Immobilisations	Transferts	Total
Revenus					
Mandat d'impôts fonciers	4 400 406 \$	- \$	- \$	- \$	4 400 406 \$
Prestations de services à d'autres gouvernements	69 728	-	-	-	69 728
Ventes de services - amendes et autres frais	799 434	-	-	-	799 434
Subventions sans condition	1 156 461	-	-	-	1 156 461
Autres transferts gouvernementaux	11 000	-	-	-	11 000
Autres transferts	248 168	-	-	(203 042)	45 126
Frais aux usagers - eau et égouts	15 000	998 126	-	(140 362)	857 764
Intérêts	(39 773)	25 000	-	-	40 000
Excédent d'avant dernière année		439 068	-	(399 295)	-
	6 660 424	1 462 194	-	(742 699)	7 379 919
Dépenses					
Services d'administration générale	1 021 315	-	32 670	767	1 054 752
Service de protection	1 275 401	-	146 232	(116 203)	1 305 430
Services de transport	1 459 582	-	536 180	-	1 995 762
Services d'hygiène	228 127	-	-	1 750	229 877
Services de développement économique	201 919	-	-	-	201 919
Services récréatifs et culturels	1 654 108	-	274 124	-	1 946 528
Frais de services de la dette					
Repaiements de la dette à long terme	185 000	246 000	-	(431 000)	-
Intérêts	44 972	255 193	-	(300 165)	-
Transferts du fonds général de fonctionnement au fonds général de capital	590 000	-	-	(590 000)	-
Transferts du fonds eau et égouts au fonds capital eau et égouts	-	480 580	-	(480 580)	-
Transferts du fonds de fonctionnement au fonds de réserve	-	9 500	-	(9 500)	-
Approvisionnement en eau et évacuation des eaux usées	-	470 921	540 442	52 151	1 063 514
	6 660 424	1 462 194	1 529 648	(1 854 484)	7 797 782
Excédent (déficit)	- \$	- \$	(1 529 648) \$	1 111 785 \$	(417 863) \$

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

21. Support des dépenses

	Budget 2019	Réal 2019	Réal 2018
Services d'administration générale			
Législatifs			
Maire	29 297 \$	30 109 \$	20 790 \$
Maire-adjoint	14 301	12 273	10 753
Conseillers	82 529	69 707	55 470
Autres	46 000	35 818	36 457
	172 127	147 907	123 470
Administration			
Administrateurs et personnel	156 523	159 655	148 007
Relations publiques	20 220	14 855	16 156
Gestion des finances	291 058	293 118	262 048
Édifice municipale	109 200	94 849	92 229
Avocat	20 000	9 889	13 696
Autres	22 755	22 419	32 877
	619 756	594 785	565 013
Gestion financière			
Audit externe	7 994	8 607	8 102
Autres			
Dépenses de bureau	27 260	27 327	20 849
Formation et développement	3 000	1 828	3 149
Congrès et délégations	12 000	8 682	6 189
Assurance responsabilité publique	37 815	34 248	32 655
Subventions à des organismes	80 000	78 336	72 278
Coût d'évaluation	61 363	61 363	59 686
Amortissements	32 670	32 670	32 812
Intérêts	767	766	3 277
	254 875	245 220	230 895
	1 054 752 \$	996 519 \$	927 480 \$

VILLAGE DE MEMRAMCOOK

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2019

21. Support des dépenses	Budget 2019	Réel 2019	Réel 2018
Services de protection			
Protection contre l'incendie			
Administration	16 334 \$	14 050 \$	14 828 \$
Brigade de pompiers	103 060	88 745	93 433
Avertisseurs d'incendie	8 095	8 401	7 225
Formation et perfectionnement	16 800	15 631	15 951
Poste et autres bâtiments	55 997	37 387	53 692
Matériel et équipement d'incendie	108 000	16 625	14 074
Assurances	8 100	8 173	8 246
	316 386	189 012	207 449
Services de police			
G.R.C.	805 292	805 292	796 720
Autres			
Mesures d'urgence	2 300	1 295	461
Contrôle des animaux et des insectes nuisibles	11 061	11 001	10 983
Amortissements	146 232	146 232	138 718
Intérêts	24 159	19 158	19 409
	183 752	177 686	169 571
	1 305 430 \$	1 171 990 \$	1 173 740 \$
Services relatifs au transport			
Commun			
Matériel général	111 423 \$	137 718 \$	111 804 \$
Ateliers, chantiers et autres bâtiments	51 837	45 412	37 849
Transport routier			
Administration	421 367	422 170	391 273
Entretien au cours de l'été	190 416	284 479	162 180
Fossés de drainage et ponceaux	68 000	41 493	34 977
Égouts pluviaux	3 000	859	542
Nettoyage et arrosage des rues	9 000	6 101	9 052
Enlèvement de la neige et de la glace	316 126	320 114	317 422
Routes régionales	73 937	73 937	73 937
Ponts et viaducs	2 976	3 050	2 976
Éclairage des rues	172 000	174 166	171 517
Services relatifs à la circulation			
Traçage des voies de circulation	33 000	37 983	32 136
Signaux de circulation et plaques de nom des rues	6 500	6 201	3 613
Amortissements	536 180	536 180	555 616
	1 995 762 \$	2 089 863 \$	1 904 894 \$

VILLAGE DE MEMRAMCOOKNotes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

21. Support des dépenses	Budget 2019	Réel 2019	Réel 2018
Services d'hygiène			
Système de collecte	119 094 \$	122 043 \$	122 252 \$
Site d'enfouissement	109 033	106 094	111 778
Intérêts	1 750	1 750	1 995
	229 877 \$	229 887 \$	236 025 \$
Services de développement économique			
Commission d'urbanisme	112 810 \$	111 310 \$	108 717 \$
Recherche et planification	10 000	42 452	7 969
Embellissement et améliorations de terrains	21 900	11 487	12 076
Commission et parc industriel	4 675	4 675	7 525
Tourisme	47 534	26 840	23 461
Autres	5 000	615	1 121
	201 919 \$	197 379 \$	160 869 \$
Services récréatifs et culturels			
Administration	190 546 \$	196 018 \$	184 839 \$
Aréna	467 054	454 727	440 845
Parcs et terrains de jeux	114 457	65 416	59 037
Terrain de golf - personnel	323 426	326 683	239 193
Terrain de golf - autres	274 148	304 604	228 744
Parc d'amusement, expositions et foires	36 478	4 820	8 521
Sentiers	21 100	14 200	11 012
Centre communautaire et édifice historique	16 646	18 497	27 023
Bibliothèque	11 573	6 842	4 692
Projets	53 680	51 545	27 721
Autres	145 000	102 829	96 105
Amortissements	274 124	274 124	221 501
Intérêts	18 296	18 296	21 064
	1 946 528 \$	1 838 601 \$	1 570 297 \$

VILLAGE DE MEMRAMCOOK
Notes afférentes aux états financiers consolidés
31 décembre 2019

21. Support des dépenses	Budget 2019	Réel 2019	Réel 2018
Eau et égouts			
Approvisionnement en eau			
Administration	7 700 \$	3 314 \$	3 537 \$
Vérification	1 199	1 243	1 098
Purification et traitement de l'eau	3 250	1 871	2 183
Transmission et distribution	28 141	7 068	17 918
Force motrice et pompage	81 690	64 934	55 088
Autres	13 550	13 937	14 517
Amortissement	253 201	253 201	93 692
Intérêts	129 710	124 712	126 514
	518 441	470 280	314 547
Collecte des eaux usées et d'éliminations			
Administration	4 300	2 384	3 059
Vérification	2 227	2 355	2 328
Système de collecte	70 449	33 092	52 909
Station de relèvement	33 384	25 804	24 440
Épuration et évacuation	15 119	9 750	10 186
Provision pour mauvaises créances	-	2 980	-
Autres	6 870	6 080	6 889
Amortissement	287 241	287 241	274 541
Intérêts	125 483	123 813	126 599
	545 073	493 499	500 951
	1 063 514 \$	963 779 \$	815 498 \$