États financiers consolidés

31 décembre 2021



## TABLE DES MATIÈRES

	Page
Rapport de l'auditeur indépendant	1 - 3
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation de la dette nette	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes afférentes aux états financiers consolidés	8 - 27



### RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

À son Honneur le Maire et membres du Conseil municipal,

### Rapport sur les états financiers consolidés

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés du Village de Memramcook (la Municipalité), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2021, et les états consolidés des résultats, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée de la Municipalité au 31 décembre 2021, ainsi que des résultats consolidés de ses activités et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes du secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes du secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Municpailité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Municipalité.



Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités à l'égard de l'audit des états financiers consolidés sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe jointe à notre rapport. Cette description, qui se trouve à la page 3, fait partie intégrante de notre rapport.

Les chiffres des budgets sont présentés pour fins de comparaison. Ils ont été préparés et approuvés par le Conseil municipal. Ces chiffres n'ont pas fait l'objet d'un audit ou d'un examen.

Bourque Richard Boutot

Bourque Richard Boutot P.C. Inc.

Comptables professionnels agréés

Dieppe, NB le 7 juin 2022

### ANNEXE AU RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Description des responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de nondétection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VILLAGE DE MEMRAMCOOK État consolidé des résultats			
Année terminée le 31 décembre	2021 Budget (non-audité) (Note 21)	2021 Réel	2020 Réel
REVENUS	8		e) (())
Mandat d'impôts fonciers	4 622 542 \$	4 622 542 \$	4 520 689 \$
Prestations de services à d'autres gouvernements	71 234	74 523	74 561
Ventes de services, amendes et autres frais	945 407	1 068 421	876 936
Subventions sans condition	1 057 500	1 082 119	1 185 850
Autres transferts gouvernementaux	13 511	5 622 552	1 476 386
Frais et usagers - eau et égouts	883 193	899 245	906 447
Intérêts	47 000	100 586	93 044
Autres	10 500	136 638	84 480
Gain sur disposition d'immobilisations corporelles	-	25 534	3 500
	7 650 887	13 632 160	9 221 893
DÉPENSES			
Services d'administration générale	1 119 062	1 049 025	986 738
Services de protection	1 386 716	1 264 925	1 236 141
Services de transport	2 198 319	1 905 313	2 020 628
Services d'hygiène	284 381	284 374	275 335
Services de développement économique	207 941	236 026	200 968
Services récréatifs et culturels	2 204 775	2 153 868	1 923 084
Approvisionnement en eau et évacuation des eaux usées	1 186 025	1 077 513	1 105 128
	8 587 219	7 971 044	7 748 022
Excédent pour l'année (note 18)	(936 332) \$	5 661 116	1 473 871
Excédent accumulé au début de l'année		25 926 958	24 453 087
Excédent accumulé à la fin de l'année		31 588 074 \$	25 926 958 \$

État consolidé de la situation financière 31 décembre	2021	2020
ACTIFS FINANCIERS		
Encaisse (note 3) Comptes à recevoir	5 318 082 \$	3 844 692 \$
Général	829 839	726 522
Gouvernement fédéral et ses agences (note 4)	677 437	352 808
Province du Nouveau-Brunswick (note 5)	1 906 652	345 464
nvestissements (note 6)	3 442 326	3 229 590
Avantages postérieurs au départ à la retraite à recevoir (note 10)	143 300	108 000
	12 317 636 \$	8 607 076
PASSIFS		
Emprunt bancaire	2 034 881 \$	55 152 \$
Comptes à payer et frais courus	2 185 211	1 620 684
Revenus différés (note 7)	1 983 800	1 662 411
Dette à long terme (note 8)	7 871 000	8 323 000
Congés de maladie courus (note 9)	<u>286 179</u>	291 846
	14 361 071	11 953 093
DETTE NETTE	(2 043 435)	(3 346 017)
ACTIFS NON FINANCIERS		
mmobilisations corporelles (note 17)	61 292 954	55 321 258
Amortissement cumulé (note 17)	27 708 840	26 089 263
	33 584 114	29 231 995
Charges payées d'avance	47 395	40 980
	33 631 509	29 272 975
EXCÉDENT ACCUMULÉ	31 588 074 \$	25 926 958 \$

Engagements (note 14)

Éventualités (note 15)

APPROUVÉ PAR

Maire

Trésorier

VILLAGE DE MEMRAMCOOK		
Etat consolidé de la variation de la dette nette Année terminée le 31 décembre	2021	2020
Excédent pour l'année	5 661 116 \$	1 473 871 \$
Acquisition d'immobilisations corporelles Produits de la vente d'immobilisations corporelles Amortissement des immobilisations corporelles Gain sur disposition d'immobilisations corporelles	(6 139 772) 25 533 1 787 653 (25 534)	(3 281 990) 3 500 1 741 118 (3 500)
	1 308 996	(67 001)
Acquisition des charges payées d'avance	(6 414)	(2 489)
Diminution (augmentation) de la dette nette	1 302 582	(69 490)
Dette nette au début de l'exercice	(3 346 017)	(3 276 527)
Dette nette à la fin de l'exercice	(2 043 435) \$	(3 346 017) \$

État consolidé des flux de trésorerie Année terminée le 31 décembre	2021	2020
Annee terminee ie 31 decembre	2021	2020
Augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		
Mouvements de trésorerie liés à l'exploitation		
Excédent pour l'année	5 661 116 \$	1 473 871 \$
Gain sur disposition d'immobilisations corporelles	(25 534)	(3 500)
Amortissement des immobilisations corporelles	1 787 653	1 741 118
Compte à recevoir - Général	(103 317)	(17 301)
Compte à recevoir - Gouvernement fédéral et ses agences	(324 629)	(124 920)
Compte à recevoir - Province du Nouveau-Brunswick	(1 561 188)	(184 503)
Comptes payables et frais courus	564 528	613 343
Revenus différés	321 389	375 057
Congés de maladie courus	(5 668)	43 694
Avantages postérieurs à l'emploi payables	(35 300)	(50 400)
Acquisition de charges payées d'avance	(6 414)	(2 489)
	6 272 636	3 863 970
Activités d'investissement en immobilisations Acquisition d'immobilisations corporelles Produits de la vente d'immobilisations corporelles	(6 139 772) 25 533	(3 281 990) 3 500
	(6 114 239)	(3 278 490)
Activités de financement		
Emprunt bancaire	1 979 729	(4 259)
Dette à long terme	(452 000)	425 000
	1 527 729	420 741
Activités de placement		
Investissements	(212 736)	(36 753)
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	1 473 390	969 468
Trésorerie et équivalents de trésorerie		
Au début de l'exercice	3 844 692	2 875 224
À la fin de l'exercice	5 318 082 \$	3 844 692 \$

Notes afférentes aux états financiers consolidés 31 décembre 2021

### 1. Objectif de l'organisation

Le Village de Memramcook a été incorporée comme village par la *Loi sur les municipalités* du Nouveau-Brunswick le 1 mai 1995. En tant que municipalité, le Village de Memramcook est exemptée d'impôt sur le revenu en vertu de l'alinéa 149 (1)(c) de la *Loi canadienne de l'impôt sur le revenu*.

### 2. Résumé des principles conventions comptables

Les états financiers consolidés du Village de Memramcook reposent sur les observations de l'administration présentées conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada pour les gouvernements locaux, comme le recommande le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) de Comptables professionnels agréés du Canada (CPA Canada).

Les états financiers présentés selon les normes du CSP portent surtout sur la situation financière de la Municipalité et sur les changements à cet égard. L'état consolidé de la situation financière comprend tous les passifs et actifs de la Municipalité.

Les aspects importants des conventions comptables adoptées par la Municipalité sont les suivants :

### Entité publiante

Les états financiers consolidés reflètent les actifs, les passifs, les revenus, les dépenses et les changements à la dette nette et au flux net de trésorerie de l'entité publiante. L'entité publiante comprend toutes les organisations et entreprises responsables de l'administration des affaires et des ressources de la Municipalité et qui sont la propriété de la Municipalité ou qui sont contrôlées par elle.

Les transactions et les soldes interservices et organisationnels sont éliminés.

### Budaet

Les montants inscris aux présents états financiers ont été approuvés par le conseil le 16 novembre 2020 et par le Ministre des gouvernements locaux le 15 décembre 2020.

### Comptabilisation des recettes

- (a) Les recettes non affectées sont enregistrées sur la base de la comptabilité d'exercice et sont constatées lorsque la somme recouvrée est raisonnablement assurée. Les contributions avec restrictions sont comptabilisées en tant que revenu de l'année auquel les frais connexes sont engagés.
- (b) Les autres recettes sont enregistrées lorsqu'elles sont réalisées.

### Recours à des estimations

La préparation des états financiers consolidés en conformité avec les principes comptables généralement reconnus du Canada exige que la direction effectue des estimations et formule des hypothèses qui ont une influence sur les montants déclarés à l'actif et au passif et sur la déclaration des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers consolidés, ainsi que sur les montants déclarés de revenus et de dépenses au cours de l'exercice. Ces estimations sont examinées périodiquement et, si des rectifications deviennent nécessaires, elles sont signalées dans les revenus de la période à laquelle elles deviennent connues. Les résultats peuvent être différents de ces estimations.

Notes afférentes aux états financiers consolidés 31 décembre 2021

### 2. Résumé des principales conventions comptables (suite)

### Instruments financiers

Les instruments financiers de la Municipalité se composent de l'encaisse, de placements à court terme, de comptes débiteurs, des montants exigibles du gouvernement du Nouveau-Brunswick, des montants exigibles du gouvernement fédéral, des montants exigibles des fonds propres, de prêts bancaires, de créditeurs et de charges à payer et des dettes à long terme. Sauf indication contraire, la direction est d'avis que la Municipalité n'est pas exposée à d'importants taux d'intérêt, taux de change ou risque de crédit découlant de ces outils financiers. La juste valeur de ces outils financiers correspond approximativement à leur valeur comptable, à moins d'indication contraire.

La Municipalité est exposée au risque de crédit par le biais des comptes débiteurs. La Municipalité minimise les risques de crédit grâce à une gestion régulière du crédit.

### Encaisse et équivalents d'encaisse

Encaisse et équivalents d'encaisse comprennent l'encaisse en main, les soldes bancaires et les dépôts à court terme ayant une échéance initiale de trois mois ou moins.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées selon leur coût qui comprend tous les montants qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction, le développement ou l'amélioration de l'actif. Le coût des immobilisations corporelles est amorti sur une base linéaire pendant la durée de vie utile estimée comme suit :

Type d'actif	Années
Améliorations foncières	5-25 années
Bâtiments	40 années
Véhicules	3-5 années
Machinerie et équipement	5-15 années
Équipement lourd	10-15 années
Matériel et logiciels et équipement de télécommunications	3-5 années
Meubles	3-5 années
Revêtements de route	5-15 années
Ponts	30-50 années
Éclairage/Feux de circulation	10-15 années
Réseaux d'alimentation en eau et d'évacuation des eaux us	ées 15-100 années
Améliorations locatives	pendant la durée du bail

Les actifs en construction ne sont pas amortis tant que l'actif n'est pas disponible pour une utilisation productive.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2021

### 2. Résumé des principales conventions comptables (suite)

### Information sectorielle

Le Village de Memramcook est une municipalité diversifiée qui offre une grande gamme de services à ses résidents. Aux fins de la gestion des rapports, les opérations et les activités de la Municipalité sont organisées et signalées par fonction. Cette présentation a été créée dans le but d'enregistrer des activités spécifiques pour atteindre certains objectifs conformément à des règlements spéciaux, des restrictions ou des interdictions. Les services municipaux sont fournis par les départements suivants:

### Services d'administration générale

Ce service est responsable du financement global et de l'administration locale de la Municipalité. Ceci comprend les fonctions du conseil, gestion générale et financière, les questions juridiques et de conformité avec la législation ainsi que les relations civiques.

### Services de protection

Cette section est responsable de la prestation des services de police, la protection contre les incendies, les mesures d'urgence, le contrôle des animaux et autres mesures de protection.

### Services de transport

Cette section est responsable des services en commun, de l'entretien des routes, des services de circulation et de stationnement et autres fonctions reliées.

### Services d'hygiène

Cette section est responsable de l'enlèvement des déchets solides.

### Services de développement économique

Cette section est responsable du zonage, du développement communautaire, du tourisme et autres services de développement et promotionnels.

### Services récréatifs et culturels

Cette section est responsable de l'entretien et l'exploitation des installations récréatives et culturelles incluant les arénas, les parcs et terrain de jeux et autres établissements récréatifs et culturels.

### Systèmes d'eau et égout

Cette section est responsable de la fourniture de services d'eau et égouts, y compris l'entretien et l'exploitation des réseaux souterrains, les usines de traitement et des lagunes.

### Avantages postérieurs à l'emploi

La Municipalité a reconnu ses obligations en vertu des régimes postérieurs à l'emploi et les coûts connexes, net des actifs du régime. La Municipalité a un avantage de congé de maladie tel que documenté dans la note 9, une attribution pour service à long terme et un régime de retraite tel que documenté dans la note 10.

Notes afférentes aux états financiers consolidés

31 décembre 2021

3.	Encaisse	2021		2020	
	Encaisse - affectée (note 20) Encaisse - non affectée	467 456 4 850 626	\$	203 982 3 640 710	
		5 318 082	\$	3 844 692	\$
4.	Sommes à recevoir du gouvernement fédéral et de ses agences	2021		2020	_
	Agence du revenu du Canada (remboursement de TVH) Agence de promotion économique du Canada atlantique	677 437	\$	335 524 17 284	\$
		677 437	\$	352 808	\$
5.	Sommes à recevoir du gouvernement du Nouveau-Brunswick	2021		2020	
	Fonds des petites collectivités (FPC)	20 000	\$	20 000	\$
	Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées (FEPTEU)	9 452		9 452	
	Programme d'infrastructure Investir dans le Canada (PIIC)	1 870 588		47 065	
	Ministères de Transports et infrastructure	-		61 197	
	Fonds en fiducie pour l'Environnement (FEE) Société de développement régional	6 612 		207 750	
		1 906 652	•	345 464	

### 6. Investissements

Les investissements sont composés de certificats de placement garanti ayant des dates d'échéance allant de janvier 2022 à octobre 2022, assortis de taux d'intérêts allant de 0.4% à 1.9%. Les investissements sont affectés aux réserves (note 20).

7.	Revenus différés	2021	2020	
	Fonds pour le développement des collectivités du Canada (FDCC) Lotissements Autres	1 806 164 \$ 100 975 76 661	1 455 395 \$ 96 757 110 259	\$
		1 983 800 \$	1 662 411 \$	<u>\$</u>

Notes afférentes aux états financiers consolidés 31 décembre 2021

8.	Dette à long terme	2021	2020
	Corporation de financement des municipalités du Nouveau-Brunswick Débentures :		
	Général		
	FCM98561-2015, 1.75%, due en 2025, DC #9-0054 BG39-2012, 1.65% - 3.80%, due en 2027, DC #10-0063, 10-0064,	63 000 \$	78 000 \$
	10-0075 et 11-0057	583 000	689 000
	BP30-2016, 1.20% - 3.55%, due en 2031, DC #15-47	243 000	264 000
	BY36-2020, 0.50% - 2.30%, due en 2035, DC #19-0041 et 20-0017	768 000	818 000
		1 657 000	1 849 000
	Services des eaux et égouts		
	BN29-2015, 1.05%-3.90%, due en 2035, DC #04-0081	970 000	1 025 000
	BO40-2016, 1.45% - 3.75%, due en 2036, DC #15-0088	2 210 000	2 270 000
	BP31-2016, 1.20% - 3.80%, due en 2036, DC #05-0046	973 000	1 024 000
	BR30-2017, 1.65% - 3.30%, due en 2037, DC #07-0026 et #17-0046	785 000	824 000
	BV34-2019, 2.05% - 3.35%, due en 2039, DC #07-0026	1 276 000	1 331 000
		6 214 000	6 474 000
		7 871 000 \$	8 323 000 \$

L'approbation de la Commission des emprunts de capitaux par les municipalités a été obtenue à l'égard de la dette à long terme.

Les paiements requis sur le principal pendant les cinq prochaines années sont les suivants:

2022 -	460 000	\$
2023 -	449 000	\$
2024 -	460 000	\$
2025 -	472 000	\$
2026 -	467 000	\$

### 9. Congés de maladie courus

La Municipalité offre un congé de maladie qui s'accumule à 1.25 jours par mois pour employés à temps plein. Tous les employés peuvent accumuler un maximum de 120 jours de congés de maladie. Un employé peut prendre un congé avec solde pour une durée égale au congé de maladie accumulé. Le congé de maladie est un avantage non financé. En tant que tel, il n'y a pas d'actifs applicables. Les prestations sont payées à partir des recettes générales lorsqu'elles viennent à échéance.

Le passif non capitalisé était de 286 179 \$ au 31 décembre 2021 et 291 846 \$ au 31 décembre 2020.

Notes afférentes aux états financiers consolidés 31 décembre 2021

### 10. Avantages postérieurs au départ à la retraite à payer

La Municipalité et ses employés participent au régime de pension des employés municipaux du Nouveau-Brunswick. Il s'agit d'un régime de retraite à prestations déterminées interentreprises qui est administré par un comité élu par ses membres, conformément aux dispositions de la *Loi sur les municipalités* du Nouveau-Brunswick. Le régime verse des prestations de retraite calculées en fonction des années de service et du salaire maximal moyen.

Les évaluations actuarielles aux fins de provisionnement sont effectuées chaque année ou tous les trois ans, selon la situation financière du régime (actuellement, chaque année). Par la suite, les évaluations actuarielles aux fins de comptabilité sont fondées sur les données recueillies (auxquelles des rajustements sont apportés). La plus récente évaluation actuarielle a été préparée au 31 décembre 2019 et a permis de déterminer une obligation au titre des prestations constituées de 135 126 100 \$ pour l'ensemble du régime, calculée d'après l'analyse comptable.

L'évaluation actuarielle aux fins de comptabilité a été effectuée en fonction d'un certain nombre d'hypothèses sur des événements futurs, comme les taux d'inflation, les taux d'intérêt, les augmentations salariales ainsi que le roulement et la mortalité des employés. Les hypothèses utilisées tiennent compte des meilleures estimations de la direction. Les renseignements ci-dessous résument les principales hypothèses de l'évaluation au 31 décembre 2020:

- le taux d'inflation prévu est de 2,1%;
- le taux d'actualisation servant à déterminer l'obligation au titre des prestations constituées est de 5,55% par année:
- le taux de rendement prévu sur l'actif est de 5,55%;
- l'âge de la retraite varie selon l'âge et la catégorie d'emploi;
- la durée moyenne estimative du reste de la carrière active ("DUMERCA") est de 13.3 années.

L'évaluation actuarielle préparée 31 décembre 2019 indiquait que la valeur marchande de l'actif net disponible pour les prestations accumulées du régime était supérieure à la valeur actualisée de ces prestations. La province du Nouveau-Brunswick a accordé au régime de pension une exemption de versement des cotisations d'équilibre exigibles relativement au déficit de solvabilité. L'évaluation actuarielle du régime révélait un déficit de 641 800 \$ selon l'approche de continuité, soit un changement de 6 896 200 \$ comparativement au déficit de 7 538 000 \$ enregistré au 31 décembre 2018. En se fondant sur les hypothèses au 31 décembre 2019 l'actuaire prévoyait que les taux de cotisation de l'employeur et des employés suffiraient financer le coût des services courants et paiements spéciaux selon l'approche de continuité, tel que requis la *Loi sur les prestations de pension*.

Au 31 décembre 2019, le régime versait des prestations à 277 retraités. Le montant total des prestations versées aux retraités et aux participants ayant quitté leur emploi en 2021 était estimé à environ 4 641 200 \$ (en 2020, le montant réel s'est élevé à 5 662 100 \$) pour l'ensemble du régime.

Notes afférentes aux états financiers consolidés 31 décembre 2021

### 10. Avantages postérieurs au départ à la retraite à payer (suite)

Les employés versent des cotisations variant selon le niveau de leurs gains et leur catégorie d'emploi; le taux de cotisation moyen est d'environ 8,00% pour l'ensemble du régime. Chaque municipalité verse des cotisations égales à celles des employés. L'argent de la caisse de retraite est investi dans des valeurs à court terme, des obligations, des actions canadiennes et des actions étrangères. En 2021, les cotisations des employés combinées à celles des municipalités sont estimés à environ 7 136 800 \$ (en 2020, elles ont totalisé 6 929 400 \$) pour l'ensemble du régime.

Les renseignements ci-dessous résument les données du régime par rapport au Village de Memramcook:

- l'âge moyen des 23 employés actifs participant au régime est de 45.4 (au 31 décembre 2019)
- les prestations versées en 2020 ont atteint 82 400 \$ et sont estimées à 65 500 \$ en 2021
- combinées, les cotisations se sont chiffrées à 174 600 \$ en 2020 et elles sont estimées à 179 800 \$ en 2021

En plus d'analyser la situation financière du régime en ce qui a trait au Village de Memramcook au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020, l'actuaire a effectué une extrapolation de l'évaluation actuarielle du 31 décembre 2020 pour déterminer la situation estimative du régime au 31 décembre 2021. L'extrapolation suppose que les hypothèses utilisées au 31 décembre 2021 sont demeurées inchangées depuis le 31 décembre 2020. Elle suppose également un rendement de l'actif de 5,5% après déduction de tous les frais et dépenses. Si la situation diffère de celle qui est supposée, les montants seront rajustés pour rendre compte de la situation réelle. Voir résultats de l'extrapolation:

	2020	Estimation 2021
Passif au titre des prestations constituées		
Passif au titre des prestations constituées au début de la période	(69 100) \$	(116 500) \$
Charges de retraite pour l'année	39 900	63 100
Moins les cotisations de l'employeur	(87 300)	(89 900)
Passif (actif) au titre des prestations constituées à la fin de la période	(116 500) \$	(143 300) \$

Bref, au 31 décembre 2021, le passif au titre des prestations constituées en ce qui concerne le Village de Memramcook est estimé à (143 300) \$, alors qu'il était de (69 100) \$ au 1er janvier 2020 et de (116 500) \$ au 31 décembre 2020. Ce montant est inclus dans les avantages sociaux postérieurs à l'emploi qui sont payables, tels qu'ils sont indiqués dans l'état consolidé de la situation financière.

Notes afférentes aux états financiers consolidés 31 décembre 2021

### 10. Avantages postérieurs au départ à la retraite à payer (suite)

La situation du passif au titre des prestations constituées est démontrée ci-dessous et illustre les montants non amortis qui sont constatés dans les charges de retraite au fil du temps:

	2020	Estimation 2021
Rapprochement du niveau de capitalisation à la fin de la période		
Obligation au titre des prestations constituées	1 970 400 \$	2 160 500 \$
Actif du régime	1 963 500	2 189 900
Déficit (surplus) du régime	6 900 \$	(29 400) \$
Coût (épargnes) non amortis des services passés	-	•
Gains (pertes) non amorties	123 400	113 900
Obligation (actif) transitoire non amortis		-
Passif (actif) au titre des prestations constituées à la fin de la période	(116 500) \$	(143 300) \$

Les données ci-dessous illustrent le rapprochement de l'obligation au titre des prestations constituées du début à la fin de la période:

	2020	Estimation 2021
Rapprochement de l'obligation au titre des prestations constituées		
Obligation au titre des prestations constituées au début de la période	1 764 600 \$	1 970 400 \$
Coût des services courants	121 100	144 100
Versements de prestations	(82 400)	(65 500)
Intérêts pour la période	102 600	111 500
Coût (épargnes) des modifications apportées au régime	-	-
Pertes (gains) pendant la période	64 500	_
Obligation au titre des prestations constituées à la fin de la période	1 970 400 \$	2 160 500 \$

Les données ci-dessous illustrent le rapprochement de l'actif du régime du début à la fin de la période:

	2020	Estimation 2021
Rapprochement de l'actif du régime		
Actif du régime au début de la période	1 743 500 \$	1 963 500 \$
Cotisations de l'employeur	87 300	89 900
Cotisations des employés	87 300	89 900
Versements des prestations	(82 400)	(65 500)
Rendement de l'actif pendant la période	127 800	112 100
Actif du régime à la fin de la période	1 963 500 \$	2 189 900 \$

Notes afférentes aux états financiers consolidés 31 décembre 2021

### 10. Avantages postérieurs au départ à la retraite à payer (suite)

La totalité des dépenses reliées aux prestations de retraite inclut les composantes suivantes:

	2020	Estimation 2021
Charges de retraite		
Coût des services courants de l'employeur	33 800 \$	54 200 \$
Intérêts sur l'obligation au titre des prestations constituées	102 600	111 500
Rendement prévu de l'actif	(102 900)	(112 100)
Amortissement des soldes non constatés	,	,
Coût (épargnes) des services passés	-	-
Pertes (gains)	6 400	9 500
Obligation (actif) transitoire		
Coût d'amortissement total	6 400	9 500
Charges de retraite	39 900 \$	63 100 \$

Les charges de retraite sont incluses dans l'état des résultats.

### 11. Conformité des emprunts à court terme

### Emprunt provisoire pour le capital

La Municipalité a mis en place un système de crédit renouvelable portant intérêt au taux de 2.45% pour le Fonds d'eau et égouts. Le système est utilisé afin de fournir un financement provisoire pour les dépenses d'immobilisations.

La Municipalité a des autorités ministérielles pour les emprunts à court terme comme suit:

Fonds eau et égout de capital, DC no. 21-0037

8 367 245\$

La Municipalité a des autorités ministérielles non-utilisées :

Fonds eau et égout de capital, DC no. 21-0037

558 000\$

### **Emprunt d'exploitation**

Ainsi que le prescrit la *Loi sur les municipalités*, les emprunts pour financer les affaires courantes du Fonds général sont limités à 4% du budget de fonctionnement de la municipalité. Les emprunts pour financer les affaires courantes du Fonds des services publics sont limités à 50% du budget de fonctionnement pour l'année. En 2021, la Municipalité s'est conformée à ces restrictions.

### **Emprunt inter fonds**

Le guide servant à la présentation des rapports financiers municipaux exige que les emprunts inter fonds à court terme soient remboursés l'année suivante à moins que l'emprunt est pour un projet de nature capitale. Les montants payables entre les fonds sont en conformité avec cette exigence.

Notes afférentes aux états financiers consolidés 31 décembre 2021

### 12. Excéden au fonds d'eau et égout

La Loi sur les municipalités exige que les excédents/déficits au fonds d'eau et égout soient absorbés par un ou plusieurs des trois budgets de fonctionnement à compter de la deuxième année suivante; l'excédent/déficit à la fin de l'année est le suivant:

	2021	2020
2019 Surplus	- \$	592 510 \$
2020 Surplus	586 961	586 961
2021 Surplus		
	<u>1 371 093 \$</u>	1 179 471

### 13. Frais de distribution d'eau

Les frais de distribution d'eau pour la protection contre les incendies débité par la Municipalité est dans les limites autorisées par le règlement 81-195 sous la *Loi sur les municipalités* en fonction du pourcentage applicable de dépenses du système d'eau pour la population.

### 14. Engagements contractuels

La Municipalité a conclu une entente pour la collecte et l'enlèvement des déchets solides. Les paiements annuels minimaux sont les suivants:

2022 -	185 405	\$
2023 -	192 147	\$
2024 -	27 297	\$

### 15. Éventualités

Dans le cours normal des opérations, la Municipalité peut être impliquée dans différentes réclamations ou poursuites judiciaires. Étant donné que le résultat final en matière de réclamations et de procédures judiciaires en instance ne peut, en date du 31 décembre 2021, être prédit avec certitude, la direction et le conseil sont d'avis que la résolution de ces affaires n'aura pas de conséquences négatives importantes puisque la Municipalité maintient une police d'assurance qui la couvre pour des montants jugés appropriés.

### 16. Chiffres comparatifs

Certain chiffres de l'exerice 2020 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2021.

VILLAGE DE MEMRAMCOOK Notes afférentes aux états financiers consolidés 31 décembre 2021

## Tableau d'immobilisations corporelles 17.

	A Terrains	Améliorations a aux terrains	Bâtiments et améliorations locatives	Véhicules	Machines et équipements	Routes et rues	Infrastuctures Installations de traitements	Eau et égouts	Petit matériel	Actifs en construction	2021 Total	2020 Total
Coût Solde d'ouverture	421 409 \$	421 409 \$ 7 300 245 \$	8 747 248 \$	\$ 669 069		5 306 152 \$ 16 284 299	\$ 2395260 \$	2 395 260 \$ 13 739 536 \$	386 082	\$ 50 428	50 428 \$ 55 321 258 \$ 52 094 268	\$ 52 094 268 \$
Ajours :Addritions nets durant l'année Meios :Dispositions	38 726	139 417	46 974	51 249	216 540	57 761	3 272	•	35 026	5 550 807	6 139 772	3 281 990
Monts Dispositions durant l'année		•	•	(159 480)	(8 596)	•	1	-	•	•	(168 076)	(22 000)
Solde de fermeture	460 135	7 439 662	8 794 222	582 368	5 514 096	16 342 060	2 398 532	13 739 536	421 108	5 601 235	61 292 954	55 321 258
Amortissement accumulé Solde d'ouverture	•	2 358 021	4 304 685	413 825	2 232 161	11 239 305	1 832 750	3 450 408	258 108	•	26 089 263	24 403 145
Ajous : Amorussement durant l'année Moins : Amortissement	•	271 549	177 344	49 333	338 262	443 502	76 452	385 239	45 972	•	1 787 653	1 741 118
accumulé sur disposition	'	,	'	(159 480)	(8 596)	1	•	•	1	•	(168 076)	(22 000)
Solde de fermeture		2 629 570	4 482 029	303 678	2 561 827	11 682 807	1 909 202	3 835 647	304 080	1	27 708 840	26 089 263
Valeur nette	460 135 \$	460 135 \$ 4 810 092 \$	4 312 193 \$	278 690 \$	2 952 269 \$	4 659 253 \$	\$ 489 330 \$	9 903 889 \$	117 028 \$		5 601 235 \$ 33 584 114 \$ 29 231 995	\$ 29 231 995 \$
Composé de : Fonds général Fonds eau et égouts	203 246 \$ 256 889	\$ 1 039 123 \$ 3 770 969	4 312 193 \$	278 690 \$	\$ 1451438 \$ 1500831	4 659 253 \$	\$ - \$ 489 330	\$ - \$ - \$ 880	105 533 \$ 11 495	5 601 235	\$ 12 049 476 21 534 638	\$ 12 605 562 \$ 16 626 433
	460 135 \$	\$ 4810 092 \$	4 312 193 \$	278 690	\$ 2 952 269 \$	4 659 253	\$ 489 330 \$	9 903 889 \$	117 028 \$		5 601 235 \$ 33 584 114 \$ 29 231 995	\$ 29 231 995 \$
				ı			ı		:			

VILLAGE DE MEMRAMCOOK Notes afférentes aux états financiers consolidés 31 décembre 2021

Tableau de présentation sectorielle <del>.</del>

Revenile	Administration générale	Protection	Transport	Dév Hygiène é	Développement R économique	Récréatifs et culturels	Eau et égouts	2021 Consolidés	2020 Consolidés
Mandat d'impôts fonciers	698 929 \$	866 097 \$	1 372 998 \$	177 615 \$	129 873 \$	1 377 030 \$	1	4 622 542 \$	4 520 689 \$
Prestations de services à d'autres gouvernements	•	13 368	61 155				•	74 523	
Vente de services, amendes et autres frais	8 971	2 015		•	49 219	1 008 216	•	1 068 421	876 936
Subvention sans condition	163 617	202 750	321 413	41 579	30 403	322 357		1 082 119	1 185 850
Autres transferts gouvernementaux	423 431	•	ı	•	13 295	19 813	5 166 012	5 622 551	1 476 386
Frais aux usagers - eau et égout	•	•	•	•	•	•	899 245	899 245	906 447
Intérêts	28 631	•	•	•	•	•	71 956	100 587	93 044
Autres	64 343	1 349	189	•	33 003	62 797	491	162 172	87 980
	1 387 922	1 085 579	1 755 755	219 194	255 793	2 790 213	6 137 704	13 632 160	9 221 893
Dépenses									
Salaires et bénéfices	643 497	66 327	351 359	1	•	554 279	•	1 615 463	1 559 821
Biens et services	372 076	989 295		283 140	236 025	1 245 808	157 097	4 316 220	4 187 029
Amortissement	33 451	186 260	521 173	•	•	334 382	712 387	1 787 653	1 741 118
Intérêts	•	22 915		1 234	•	19 400	208 030	251 579	260 054
Autres	1	129	•	•	•	1	1	129	
	1 049 024	1 264 926	1 905 311	284 374	236 025	2 153 869	1 077 514	7 971 044	7 748 022
Excédent (déficit) pour l'année	338 898 \$	(179 347) \$	(149 556) \$	(65 180) \$	19 768 \$	636 344 \$	5 060 190 \$	5 661 116 \$	1 473 871 \$

**63** 1

443 222 \$

1 299 \$

711 180 \$

729 565 \$

Excédent des fonds pour l'année 2021

VILLAGE DE MEMRAMCOOK Notes afférentes aux états financiers consolidés 31 décembre 2021

## Réconciliation de l'excédent de l'année <del>6</del>

	Fonctionnement Général	Capital For Général E	Fonctionnement Eau et égouts	Capital Eau et Fon égouts	Capital Réserve Eau et Fonctionnement égouts Général	Réserve Capital Général	Réserve Réserve Fonctionnement Capital - Eau Eau et égouts et égouts	Réserve tapital - Eau et égouts	Total
Excédent (déficit) pour l'année 2021	1 559 039 \$	(975 196) \$	604 094 \$	4 454 117 \$	1 299 \$	15 783	\$ -	1 980 \$	5 661 116 \$
Ajustement à l'excédent (déficit) annuel pour le									
infancement requis Excédent d'avant dernière année Transferts entre fonds	202 439	1	592 510	•	1	•	•	•	794 949
fonds de fonctionnement général au fonds de									
fonctionnement eau et égouts	(140 362)	•	140 362	1	ı	•	- I	•	•
capital général	(444 152)	444 152	•	ı	ı	•	1	1	
fonds de fonctionnement général au fonds de						İ		•	•
réserve de capital général	(427 439)	•	1	•		427 439	,	,	•
fonds de fonctionnement eau et égouts au fonds	•								
de fonctionnement général	187 965	1	(187 965)	•	1	•	•	•	•
fonds de fonctionnement eau et egouts au fonds de canital eau et éconts			(000 10)	000					
oe capital cau et egouts fonds de fonctionnement eau et égouts au fonds	•		(nos co)	92 390		•	1	•	•
de réserve de capital eau et égouts	,	•	(20 000)		ı	•	•	20,000	1
Remboursement du principal de la dette à long terme	(192 000)	192 000	· ·	•	,	•	•	70007	• 1
Remboursement du principal de la dette à long terme	` '		(260 000)	260 000	•	•	•		
Produits de la vente d'immobilisations corporelles	25 042	(25 042)	491	(491)		i	•	•	•
Dépense d'amortissement	•	1 075 266	•	712 387	•	•	•	•	1 787 653
Montant de financement de la charge à payer des									
benefices d'emplois acquis (note 9)	(2 667)	•	•	1	•	•	1	1	(2 667)
de retraite à prestation défini (note 10)	(35 300)	•	•	•	•	•	- 1	ı	(35 300)
									(000 00)
Total d'ajustements à l'excédent (déficit) de l'année 2021	(829 474)	1 686 376	180 038	1 057 256		427 439	•	20 000	2 541 635

	ŭ
	nciers
	fina
<b>S</b> MC	états
Π Σ	anx
N N	entes
פונים	affér
Z Z Z	lotes
>	_

ciers consolidés 31 décembre 2021

20. État des réserves

to. Elatues reserves						
Artife	Réserve Fonctionnement Général	Réserve Capital F Général	Réserve Fonctionnement Eau et égouts	Réserve Capital Eau et égouts	2021 Total	2020 Total
Encaisse Investissements Débiteurs	225 589	1 017 \$ 3 091 090 427 439	111	\$ - \$ 125 647 39 000	1 017 \$ 3 442 326 466 439	1 017 \$ 3 229 590 304 000
Orenteus Intérêts courus à recevoir	544	8 849	1 1	1 214	10 607	(101 035) 20 316
Excédent accumulé	226 133 \$	3 528 395 \$	•	165 861 \$	3 920 389 \$	3 453 888 \$
Revenus Transfert du Fonds de fonctionnement général Transfert du Fonds de fonctionnement d'eau et d'égouts Intérêts	. \$ - 1299	427 439 \$	1 1 1	20 000 1 980	427 439 \$ 20 000 19 062	9 500 25 977
	1 299	443 222	,	21 980	466 501	35 477
Dépenses Transfert au Fonds de capital général	1	ı	'		·	101 035
Excédent (déficit) pour l'année	1 299 \$	443 222 \$	\$	21 980 \$	466 501 \$	(65 558) \$

Notes afférentes aux états financiers consolidés 31 décembre 2021

# 20. État des réserves (suite)

Proposé par le conseiller Marc Boudreau, appuyé par le conseiller Normand Dupuis de transférer un montant de 202 439 \$ du fonds de fonctionnement général au fonds de réserve d'immobilisation général.

Proposé par le conseiller Brian Cormier, appuyé par le conseiller Yanic Vautour de transférer un montant de 225 000 \$ du fonds de fonctionnement général au fonds de réserve d'immobilisation général.

Proposé par le conseiller Brian Cormier, appuyé par le conseiller Yanic Vautour de transférer un montant de 20 000 \$ du fonds de fonctionnement du service eau et égout au fonds de réserve d'immobilisations eau et égout.

Date

Je certifie que les résolutions ci-haut sont des copies vraies et exactes de les résolutions adoptées aux une réunion spéciale du Conseil le 7 décembre 2021.

Monique Bourque

Greffière Village de Memramcook

(936 332) \$

851 321 \$

(1 787 653) \$

**⇔** 

**⇔** 

Excédent (déficit)

VILLAGE DE MEMRAMCOOK Notes afférentes aux états financiers consolidés 31 décembre 2021

# Budget de fonctionnement réconcillé au budget CSP 21.

	Budget de fonctionnement Général	Budget de fonctionnement	Amortissement	Transforts	F
Revenus		רמח כו כאסמו	IIIIIIOOIIISAIIOIIIS		loral
Nandat d'impôts fonciers	4 622 542		9	e	A 622 642 @
Prestatione of contract of an itree on wearante			•	9	\$ 74C 770 t
Ventac de controle a comercia esta introles Ventacións de la controle de controles de la mendación de la controles de la mendación de la controles de la contr	1 234 7 4 4 4 0 7	•		•	482 17
Venice de service - all regimes de autres	104 046	•	•	•	945 407
Subventions sans condition	1 057 500	•	•	1	1 057 500
Aufres transferts gouvernementaux	13 511	•	1		13 511
Autres transferts	237 681	•	•	(227 181)	10 500
Frais aux usagers - eau et égouts	•	1 023 555	•	(140 362)	883 193
Intérêts	13 000	34 000	•	` ı	47 000
Excédent d'avant demière année	202 439	592 510	•	(794 949)	
	7 163 314	1 650 065	-	(1 162 492)	7 650 887
Dépenses					
Services d'administration générale	1 085 610	•	33 452	•	1 119 062
Service de protection	1 317 903		186 260	(117 447)	1 386 716
Services de transport	1 677 146	Ī	521 173		2 198 319
Services d'hygiène	283 147	•		1 234	284 381
Services de développement économique	207 941	1	•		207 941
Services récréatifs et culturels	1 850 968	•	334 382	19 426	2 204 776
Frais de services de la dette					
Repaiements de la dette à long terme	192 000	260 000	•	(452 000)	•
Interests	43 574	212 696	•	(256 270)	•
I ransferts du fonds general de fonctionnement au fonds général de capital	505 025	•	•	(505 025)	•
Transferts du fonds de fonctionnement d'eau et égouts au fonds capital eau et égouts	•	669 246		(669 246)	•
Transferts du fonds de fonctionnement d'eau et égouts au fonds de réserve	•	20 000	•	(20 000)	
Approvisionnement en eau et évacuation des eaux usées		488 123	712 386	(14 485)	1 186 024
	7 163 314	1 650 065	1 787 653	(2 013 813)	8 587 219

22. Support des dépenses	Budget 2021	Réel 2021	Réel 2020
Services d'administration générale		7.	7,7
Législatifs			
Maire	36 251 \$	32 591 \$	31 996 \$
Maire-adjoint	16 152	16 152	16 227
Conseillers	94 960	85 950	82 405
Autres	37 000	24 634	23 300
	184 363	159 327	153 928
Administration			
Administrateurs et personnel	177 377	186 748	164 987
Relations publiques	20 700	22 639	11 091
Gestion des finances	313 062	301 030	287 283
Édifice municipale	110 703	75 042	83 128
Avocat	20 000	13 030	12 921
Autres	24 737	24 233	23 951
	666 579	622 722	583 361
Gestion financière			
Audit externe	8 687	8 943	8 687
Autres			
Dépenses de bureau	31 384	28 869	25 726
Formation et développement	6 000	8 155	782
Congrès et délégations	7 900	1 938	1 274
Assurance responsabilité publique	36 237	40 559	36 946
Subventions à des organismes	80 000	80 600	79 244
Coût d'évaluation	64 460	64 460	63 040
Amortissements	33 452	33 452	32 931
Intérêts		-	819
	259 433	258 033	240 762
	1 119 062 \$	1 049 025 \$	986 738 \$

22. Support des dépenses (suite)	Budget 2021	Réel 2021	Réel 2020
Services de protection			
Protection contre l'incendie			
Administration	15 879 \$	12 367 \$	11 999 \$
Brigade de pompiers	107 615	99 038	96 564
Avertisseurs d'incendie	8 632	6 027	5 900
Formation et perfectionnement	18 000	15 325	20 319
Poste et autres bâtiments	43 870	38 850	36 597
Matériel et équipement d'incendie	113 000	19 122	24 375
Assurances	8 200	8 246	8 173
	315 196	198 975	203 927
Services de police			
G.R.C.	845 184	845 184	828 284
Autres			
Mesures d'urgence	6 100	928	4 389
Contrôle des animaux et des insectes nuisibles	11 061	10 663	10 546
Amortissements	186 260	186 260	166 248
Intérêts	22 915	22 915	22 747
	226 336	220 766	203 930
	1 386 716 \$	1 264 925 \$	1 236 141 \$
Services relatifs au transport			
Commun			
Matériel général	133 008 \$	112 639 \$	140 914 \$
Ateliers, chantiers et autres bâtiments	57 438	43 149	36 113
Transport routier	37 730	43 143	30 113
Administration	542 143	362 662	421 081
Entretien au cours de l'été	230 716	185 485	198 341
Fossés de drainage et ponceaux	68 000	45 714	67 147
Égouts pluviaux	3 000	1 643	376
Nettoyage et arrosage des rues	9 000	12 812	7 965
Enlèvement de la neige et de la glace	325 509	310 643	320 807
Routes régionales	73 900	73 900	73 900
Ponts et viaducs	2 932	3 553	3 524
Éclairage des rues	180 000	180 413	177 727
Services relatifs à la circulation		119	
Traçage des voies de circulation	42 000	42 133	41 897
Signaux de circulation et plaques de nom des rues	9 500	9 394	6 836
Amortissements	521 173	521 173	524 000
	2 198 319 \$	1 905 313 \$	2 020 628 \$

22. Support des dépenses (suite)	Budget 2021	Réel 2021	Réel 2020
Services d'hygiène			
Système de collecte Site d'enfouissement	178 373 \$ 104 774	178 366 \$ 104 774	167 537 \$ 106 302
Intérêts	1 234	1 234	1 496
	284 381 \$	284 374 \$	275 335 \$
Services de développement économique			
Commission d'urbanisme	107 020 \$	107 020 \$	106 910 \$
Recherche et planification	15 000	53 582	3 095
Embellisement et améliorations de terrains	25 000	9 374	5 972
Incitatifs Commission et parc industriel	20 000	39 059	65 900 (2 700)
Tourisme	37 921	2 213 24 206	(2 786) 21 446
Autres	3 000	572	431
	207 941 \$		<u> </u>
	201 341 3	236 026 \$	200 968 \$
Services récréatifs et culturels			
Administration	268 695 \$	277 715 \$	249 926 \$
Aréna	480 624	486 412	383 971
Parcs et terrains de jeux	111 791	55 501	58 464
Terrain de golf - personnel	397 717	394 590	350 446
Terrain de golf - autres	338 339	417 097	347 062
Parc d'amusement, expositions et foires Sentiers	26 986	7 826	7 412
Édifice communautaire	26 000 7 787	7 848 6 861	10 551 7 255
Immeubles culturels et installation (centre pédiatrie)	20 721	12 780	7 255 19 698
Édifice historique (musée)	12 472	11 881	8 249
Bibliothèque	10 089	5 431	4 533
Projets	32 997	35 706	33 968
Étude de faisabilité	•	-	66 170
Autres	116 750	80 438	52 314
Amortissements	334 382	334 382	303 476
Intérêts	19 425	19 400	19 589
	2 204 775 \$	2 153 868 \$	1 923 084 \$

22. Support des dépenses (suite)	Budget 2021	Réel 2021	Réel 2020
Eau et égouts			
Approvisionnement en eau			
Administration	6 177 \$	4 651 \$	3 188 \$
Vérification	1 378	1 456	1 363
Purification et traitement de l'eau	3 200	2 037	1 876
Transmission et distribution	22 500	11 043	9 825
Force motrice et pompage	69 557	46 439	43 981
Autres	17 600	9 570	13 163
Amortissement	477 596	477 596	451 066
Intérêts	125 318	120 653	125 315
	723 326	673 445	649 777
Collecte des eaux usées et d'éliminations			
Administration	4 277	2 277	1 822
Vérification	2 346	2 376	2 360
Système de collecte	81 100	37 154	62 151
Station de relèvement	26 278	21 154	16 759
Épuration et évacuation	13 930	11 934	11 762
Provision pour mauvaises créances	5 000	-	-
Autres	7 600	7 006	7 012
Amortissement	234 790	234 790	263 397
Intérêts	87 378	87 377	90 088
	462 699	404 068	455 351
	1 186 025 \$	1 077 513 \$	1 105 128 \$